



Bundesamt für  
Verfassungsschutz



Bundesverband

# Neue Businessmodelle und Industrie im Wandel – Chancen und Risiken für die Unternehmenssicherheit

11. Sicherheitstagung des BfV und ASW Bundesverbandes  
am 27. April 2017 in Berlin



**Deloitte.**

**POWER**  
PERSONEN-OBJEKT-WERKSCHUTZ GMBH

Durchgeführt von



Projektl. Carbin

# Neue Businessmodelle und Industrie im Wandel – Chancen und Risiken für die Unternehmenssicherheit

11. Sicherheitstagung BfV und  
ASW Bundesverband am 27. April 2017  
in Berlin

Tagungsband

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>Seite</b>
<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>Begrüßung und Eröffnung</b>	
Dr. Hans-Georg Maaßen, Präsident Bundesamt für Verfassungsschutz	3
Volker Wagner, Vorstandsvorsitzender ASW-Bundesverband	9
<b>Künstliche Intelligenz und menschliche Dummheit: Neue Herausforderungen für unsere Sicherheit</b>	<b>13</b>
Karl Olsberg, Schriftsteller und Unternehmer	
<b>Notfallmanagement, ein Muss in Zeiten des Wandels – Handbuch Wirtschaftsgrundschutz</b>	<b>20</b>
Prof. Timo Kob, Vorstand HiSolutions AG /ASW Bundesverband	
<b>Cyberlage 2.0</b>	
<b>Digitalisierung von Früherkennung und Desinformation</b>	<b>32</b>
Prof. Dr. Martin Grothe, complexium GmbH	
<b>EU-Richtlinie Know-how-Schutz</b>	<b>48</b>
Alexander Haertel, Kather Augenstein Rechtsanwälte	
<b>Programm</b>	<b>56</b>
<b>Bildmaterial</b>	<b>58</b>

NEUE BUSINESSMODELLE UND INDUSTRIE IM WANDEL –  
CHANCEN UND RISIKEN FÜR DIE UNTERNEHMENS SICHERHEIT

## 11. Sicherheitstagung des BfV und ASW-Bundesverbandes am 27. April 2017 in Berlin



BfV-Präsident Dr. Hans-Georg Maaßen und der ASW-Vorsitzende Volker Wagner

Mehr als 130 Gäste, darunter zahlreiche Experten aus Wirtschaft, Sicherheitsbehörden und Wissenschaft nahmen am 27. April 2017 in der Bundesakademie für Sicherheitspolitik (BAKS) in Berlin an der 11. Sicherheitstagung des Bundesamtes für Verfassungsschutz und der Allianz für Sicherheit in der Wirtschaft e.V. - ASW Bundesverband teil.

Unter der Überschrift „Neue Businessmodelle und Industrie im Wandel - Chancen und Risiken für die Unternehmenssicherheit“ standen dieses Mal die unterschiedlichen Aspekte des digitalen Transformationsprozesses im Vordergrund. Dieser ist für zahlreiche Unternehmen längst Realität und hat daher unmittelbare Auswirkungen auf den Bereich des Wirtschaftsschutzes.

Entsprechend vielfältig waren die unterschiedlichen Vorträge und Workshops ausgerichtet, die Chancen und Risiken des digitalen Wandels beleuchteten:

Ob neue Herausforderungen durch den Einsatz von Künstlicher Intelligenz, Fragen der Authentifizierung von Daten, das autonome Fahren im „Connected Car“, Notfallmanagement oder die rechtlichen und tatsächlichen Auswirkungen der neuen Know-how-Schutz-Richtlinie der Europäischen Union - die BfV/ASW-Sicherheitstagung verdeutlichte einmal mehr, dass die Bedeutung hochdynamischer Entwicklungen im Bereich der Digitalisierung für einzelne Sicherheitsfelder, aber auch der angemessene Umgang mit konkreten Sicherheitsrisiken ein weites wie komplexes Feld sind.

# **Begrüßung und Keynote**

## **Digitalisierung und Vernetzung als eine Transformationsphase mit Chancen und Risiken**

Dr. Hans-Georg Maaßen, Präsident Bundesamt für Verfassungsschutz

### **1. Begrüßung und Einleitung**

Sehr geehrter Herr Dr. Kamp,

sehr geehrter Herr Wagner,

sehr geehrte Vertreterinnen und Vertreter der Medien,

meine sehr geehrten Damen und Herren,

herzlich willkommen zur 11. Sicherheitstagung des BfV und ASW Bundesverbandes in der Bundesakademie für Sicherheitspolitik. Ich freue mich, dass Sie unserer Einladung gefolgt sind.

Mein besonderer Gruß gilt allen unseren internationalen Gästen: Vielen Dank für Ihr Interesse an unserer Tagung, und herzlich willkommen in Berlin!

Das Thema der diesjährigen Sicherheitstagung könnte spannender kaum sein: „Neue Businessmodelle und Industrie im Wandel – Chancen und Risiken für die Unternehmenssicherheit“.

Dieses Thema fordert eine technische Betrachtung ebenso wie eine philosophische. Denn gespannt wird ein thematischer Bogen zwischen dem, was heute bereits technisch machbar ist, und dem, was für die Zukunft vorstellbar ist. Wir beschäftigen uns heute also auch mit der Frage, wo die Grenzen des Vorstellbaren wohl liegen könnten.

### **2. Transformationsphase / Daten als neuer Rohstoff**

Fest steht: Wir erleben eine Transformationsphase durch die Digitalisierung. Der Begriff des „historischen Ereignisses“ ist immer schnell bemüht. Aber ich bin tatsächlich davon überzeugt, dass wir Zeitzeugen einer Entwicklung sind, die nichts so hinterlässt, wie sie es vorgefunden hat.

Die Digitalisierung beschert uns nicht nur einen umfassenden Komfort- und Unterhaltungsgewinn, sondern auch neue Verwundbarkeiten und eine neue Währung samt Rohstoff in einem: Daten.

Denken Sie beispielsweise an den Goldrausch in den USA im 19. Jahrhundert oder an die New Economy um die Jahrtausendwende vor 17 Jahren: Wenn etwas Neues entdeckt wird, mit dem sich viel Geld verdienen lässt,

entsteht sehr schnell eine unkontrollierbare Euphorie, in der zunächst das Recht des Stärkeren gilt, und in der – gleichsam – die Karten neu gemischt werden.

So verhält es sich auch mit den Daten, die die Digitalisierung hervorbringt! Gemäß der Maxime des englischen Philosophen Francis Bacon, nach der Wissen Macht ist, ist schnell erklärt, weshalb Daten Macht bedeuten: Weil Daten, die analysiert wurden, ein Wissen darstellen. Wer Daten hat, hat also Macht! Und wir erleben, wie momentan Macht und Einfluss neu verteilt werden.

### **3. Bedeutung der Digitalisierung für Qualitätsmedien**

Die Vertreterinnen und Vertreter der Medien können davon – zweifelsohne – ein Lied singen:

Den seriösen Qualitätsmedien kommt aus Sicht des Verfassungsschutzes eine bedeutsame Rolle für das Funktionieren unserer Verfassungsordnung zu. Nur wenn die Bürger in der Lage sind, sich auf wahrhaftige und vollständige Informationen und kompetente Kommentare zu verlassen, können sie sich fundiert eine eigene Meinung bilden und sachlich an politischen Entscheidungen mitwirken – so die Theorie!

Wenn die Bürger jedoch dubiosen Internetquellen den Vorzug vor den Qualitätsmedien geben, können sie zum Spielball werden – beispielsweise durch Desinformation.

Schon längst konkurrieren neue Medienformate mit traditionellen Medien. US-Präsident Trump ist ein Beispiel dafür: Er hat gezeigt, was „Twitter-Politik“ bedeutet: nämlich eine zusätzliche Steigerung der Schlagzahl unserer Informationsgesellschaft. Tatsachen und Meinungen vermischen sich, während die Nachrichtenflut nicht mehr sortiert und priorisiert wird, sondern befeuert, emotionalisiert und skandalisiert – auch mit Falschinformationen.

Um bei dieser Nachrichtenflut mitmachen zu können, müssen Sie kein US-Präsident sein! Als Besitzer eines Smartphones oder eines Facebook-Accounts sind Sie ermächtigt, an globaler Kommunikation in Echtzeit teilzunehmen. Viel mehr noch: Sie können selbst Gründer einer digital initiierten Gemeinschaft werden.

Die heutigen „User“ konsumieren nicht mehr passiv Leitmedien, welche Nachrichten und Informationen vorsortieren; sondern sie produzieren selbst aktiv Informationen und Botschaften, die sie ohne Umwege ins Netz speisen.

Es liegt auf der Hand, dass dieser Umstand ein Einfallstor für professionelle Einflussnahme und Manipulation ist. Sogenannte Internet-Trolle agitieren

ren bekanntlich massenhaft in Kommentarspalten des Online-Journalismus oder in sozialen Netzwerken – beispielsweise mit pro-russischer Propaganda.

Gerade liberal-demokratische Gesellschaften – wie die unsere – bieten durch ihre offene Diskurskultur und den gewollten Meinungspluralismus eine sehr breite Flanke für Desinformationskampagnen.

#### **4. Chancen einer Transformation: Beispiel Industrialisierung**

Aber kommen wir zurück zum Phänomen der Transformationsphase: Wie gewaltig eine solche sein kann, wird deutlich, wenn wir auf die Entwicklungen der Wirtschaft in Deutschland und Europa zurückschauen, und zwar seit dem Beginn der industriellen Revolution vor ungefähr 150 Jahren.

Als die ersten industriellen Produktionsstätten in den Ballungsräumen errichtet wurden, waren Arbeitnehmer gezwungen, unter den widrigsten Umständen ihr Tagewerk zu verrichten – nicht selten unter Gefahr für Leib und Leben und mit einer sozialen Unsicherheit, die sich für die wenigsten Menschen in eine aussichtsreiche Perspektive wandelte.

Im Laufe der Jahrzehnte hat sich dies völlig geändert. Nicht zuletzt durch die Schöpfungskraft der deutschen Industrie und der hohen Innovationsfähigkeit der Unternehmen ist die Situation der Arbeitnehmer heute komplett anders – und sie entwickelt sich ständig fort:

Zumindest in der westlichen Welt müssen Menschen bei weitem nicht mehr ein solch hohes Risiko für sich – oder auch die Umwelt – zum Erwerb ihres Einkommens eingehen. Mit dem industriellen Wandel der vergangenen Jahre hat sich auch der Begriff „Arbeit“ massiv geändert. Das sind eine Errungenschaft und ein Erfolg für die Menschheit!

Und wie entsteht so etwas?

Meine sehr geehrten Damen und Herren,

die deutsch-schwedische Literatur-Nobelpreisträgerin Nelly Sachs hat einmal geschrieben: „Alles beginnt mit der Sehnsucht!“

Ganz gewiss haben die Sehnsucht – oder wir können hier auch von Bedürfnis sprechen – nach Fortschritt, nach Teilhabe, sozialem Frieden und Freiheit genauso wie das Bedürfnis nach wirtschaftlichem Wachstum und Profit gleichermaßen ihre Wirkung an dem Wandel der Wirtschaft entfaltet und Menschen dazu verleitet, diesen Wandel zu gestalten und voranzutreiben.

Dieser Wandel hört nicht auf, solange genau diese Sehnsüchte und Bedürfnisse nicht aufhören!

## 5. Risiken der Digitalisierung

Heute reden wir über die „digitale Revolution“ und die „Industrie 4.0“. Hierzu bedienen wir uns einer IT-basierten Technik, die uns noch mehr Effizienz, noch mehr Wachstum und Profit sowie noch mehr Fortschritt verspricht.

Es stehen uns elektronische Mittel zu Verfügung, die es uns ermöglichen, eine für den bloßen menschlichen Verstand nicht leistbare Komplexität zu erfassen und weiterzudenken – bis hin zur künstlichen Intelligenz.

Auch hier beobachten wir eine nahezu grenzenlose Euphorie; wir sind begeistert von der Technik. Scheinbar ist alles machbar: von Formen direkter Demokratie übers Internet bis hin zu „eGovernment“. Nur leider geraten die Schattenseiten – die Folge- und Nebenwirkungen – dabei zu schnell aus dem Blickfeld.

Das gilt vor allem im Hinblick auf das Thema „künstliche Intelligenz“. Wir spüren: Hier wird eine Schwelle in eine neue Zeit überschritten. Bislang waren IT-gestützte Techniken vielleicht für Außenstehende komplex und weniger nachvollziehbar. Aber sie waren für IT-Spezialisten immer noch beherrschbar.

- Nur wie lange wird diese Technik beherrschbar bleiben?
- Was bedeutet „künstliche Intelligenz“? Laufen wir hier Gefahr, unsere Autonomie aufzugeben und aus einem vermeintlichen Fortschritt ein unkalkulierbares Risiko zu machen? – Aus Blockbustern kennen wir solche Horror-Szenarien bereits.

Meine sehr geehrten Damen und Herren,

allein diese Fragen verdeutlichen uns: Der Mensch hat auch ein elementares Bedürfnis nach Sicherheit – nicht nur nach Profit und Komfort. Und dieses Bedürfnis nach Sicherheit existiert nicht grundlos!

Von der „künstlichen Intelligenz“ einmal abgesehen, wissen wir: Wo es etwas zu verteilen gibt, wachsen die Begehrlichkeiten – da haben auch Dritte „Bedürfnisse“ und wollen von fremden Früchten profitieren.

In der Folge kommt es dann zu Wirtschaftsspionage durch ausländische Nachrichtendienste oder Konkurrenzausspähung durch Mitbewerber. Es kommt zu Cyber-Angriffen oder Cyber-Sabotage mit dem Ziel, einem Unternehmen zu schaden oder sich dessen Know-how unter den Nagel zu reißen.

Desinformationskampagnen – zum Beispiel – sind Ausdruck solcher Begehrlichkeiten: Sie drohen Staat, Wirtschaft und Gesellschaft gleichermaßen mit dem Entzug von validen Entscheidungsgrundlagen für ihr jeweiliges Handeln.

So besteht die Gefahr der Einflussnahme durch fremde Mächte, wenn die Bürger durch bewusste Falschinformationen zu Handlungen und Entscheidungen bewegt werden, die sich nachteilig auf die Souveränität in unserem Land auswirken. Konflikte und Instabilität können durch Fake News und gezielt eingesetzte Propaganda verschärft oder herbeigeführt werden.

Ein Beispiel dafür ist die kommende Bundestagswahl in Deutschland: Die Hinweise auf Versuche einer Beeinflussung verdichten sich. Wir erwarten einen weiteren Anstieg von Cyberangriffen im Vorfeld der Wahl und haben diese Bedrohung sehr genau im Blick. Wir sensibilisieren und klären weiter auf.

Der Cyber-Raum hält aber noch mehr Gefahren bereit:

- Er bietet ein Aktionsfeld für Terroristen und Extremisten, die dort ganz neue Möglichkeiten für sich entdecken. Der IS hat bereits mehrfach Cyberattacken angekündigt und sucht nach Hackern dafür.
- Der Cyber-Raum ist durch seine Anfälligkeit ein Hoch-Risiko-Raum. Ich erinnere an die Angriffe auf das DLR, auf Yahoo, Sony, TV5 Monde, den Deutschen Bundestag oder die Demokratische Partei der USA.
- Angriffe auf unsere kritischen Infrastrukturen sind in einer immer stärker vernetzten Umgebung realistisch und können – im Extremfall – zum Entzug unserer Lebensgrundlagen führen. Bereits geschehen ist das in einem ukrainischen Kraftwerk, und in der Folge waren 700.000 Menschen über einen längeren Zeitraum ohne Strom. Stellen Sie sich einmal vor, eine Stadt wie Frankfurt am Main wäre für längere Zeit ohne Strom!

Und all das ist noch lange nicht das Ende der Fahnenstange:

Man möchte sich gar nicht vorstellen, wenn durch einen Cyber-Angriff selbstfahrende Autos durch Manipulation Jagd auf Passanten machten oder wenn mit dem Internet verbundene Herzschrittmacher abgeschaltet würden. Man möchte es sich nicht vorstellen, man sollte es aber!

Denn dann wird uns klar, dass wir gemeinsam daran arbeiten sollten, allen Bedürfnissen zu dienen: Fortschritt und Sicherheit.

## **6. Lösung: Vertrauensvolle Zusammenarbeit**

Meine sehr geehrten Damen und Herren,

eine solche gemeinsame Arbeit findet zwischen der „Allianz für Sicherheit in der Wirtschaft“ und dem Bundesverfassungsschutz sowie den weiteren

Sicherheitsbehörden des Bundes und der Länder statt. Exemplarisch dafür steht diese Sicherheitstagung.

Die für die Tagung ausgewählten Themen, Workshops und Vorträge sprechen aus Sicht meiner Behörde nicht nur genau die richtigen Themen zur richtigen Zeit an, sondern sie wecken gleichzeitig unsere Neugier und richten unsere Aufmerksamkeit auf aktuelle Entwicklungen. Den Sicherheitsbehörden gibt die Tagung wiederum eine Gelegenheit, ihre Expertise einzubringen und sich ein Feedback einzuholen.

Wenn wir weiterhin so eng und vertrauensvoll im Sinne eines aktiven Wirtschaftsschutzes zusammenarbeiten, bestehende Schutzkonzepte fortentwickeln sowie neue Risiken rechtzeitig wahrnehmen, haben wir eine gute Chance, den Schutz von Know-how und Innovationen unserer deutschen Wirtschaft zu erhalten und auszubauen!

So werden wir auch den beschriebenen Bedürfnissen gerecht. Die Bürger wie die Unternehmen haben ein gewisses Vertrauen in die Digitalisierung und Vernetzung: Sie betrachten sie als selbstverständlichen Teil ihres Alltags. Ich sehe unsere Aufgabe darin, dafür zu sorgen, dass für den Cyber-Raum das bestmögliche Maß an Sicherheit und Schutz gelten.

Diese Tagung wird einen Beitrag dazu leisten!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

## Begrüßung und Eröffnung

Volker Wagner, Vorsitzender ASW Bundesverband

Sehr geehrte Präsidenten,

lieber Herr Dr. Kamp, lieber Herr Dr. Maaßen,

Liebe ASW Mitglieder, Vertreter der Wirtschaft und der Sicherheitsbehörden, sehr geehrte Medien- und Pressevertreter, verehrte Gäste!

Ich freue mich, Sie heute hier auf unserer 11. Sicherheitstagung des Bundesamtes für Verfassungsschutz und des ASW Bundesverbandes begrüßen zu dürfen.

Für mich als überzeugten Absolventen der Bundesakademie ist es eine besondere Ehre und Freude, Sie heute hier bei der BAKS willkommen zu heißen. Ich durfte bereits zweimal an der intensiven Ausbildung der BAKS teilnehmen. Keine Sorge, ich war nicht durchgefallen und musste auch nicht wiederholen. Im Jahr 2010 durfte ich am Kernseminar für Sicherheitspolitik und letztes Jahr am Führungskräfte-seminar mit dem Schwerpunkt China teilnehmen. Ich finde, mit Blick auf unsere heutige Agenda, ist es uns schon sehr gut gelungen, das Leitprinzip der BAKS zur Sicherheitspolitik – Sicherheitspolitik muss 1. umfassend, 2. vernetzt und 3. strategisch gestaltet werden – in die Praxis umzusetzen. Denn unser Leitthema für den heutigen Tag lautet:

Neue Businessmodelle und Industrie im Wandel – Chancen und Risiken für die Unternehmenssicherheit

Aus meiner Sicht müssen im sogenannten Cyber Zeitalter die Prinzipien der Sicherheitspolitik - umfassend, strategisch und vernetzt - noch um eine weitere Komponente ergänzt werden – um die Komponente der Digitalisierung.

Schauen wir uns dazu einige Anwendungsbeispiele für neue Businessmodelle an:

### **Beispiel 1: Umweltüberwachung**

Anwendungen zum Umweltmonitoring verwenden typischerweise Sensoren, um den Umweltschutz durch die Messung von Luft- oder Wasserqualität, Atmosphäre oder Bodenverhältnissen zu überprüfen und können sogar Bereiche umfassen, die die Bewegungen von Wildtieren und ihren Lebensräumen überwachen.

### **Beispiel 2: Infrastrukturmanagement**

Hier geht es um die Steuerung von städtischen und ländlichen Infrastrukturen wie Brücken, Bahngleisen, On- und Offshore-Windparks.

### **Beispiel 3: Produktion**

Die intelligenten IoT-Systeme ermöglichen eine schnellere Fertigung neuer Produkte, eine dynamische Reaktion auf Produkthanforderungen und eine Echtzeit-Optimierung von Fertigungs- und Supply-Chain-Netzwerken durch Vernetzung von Maschinen, Sensoren und Steuerungssystemen.

### **Beispiel 4: Energiemanagement**

Optimierung des Energieverbrauchs, der Energieverteilung sowie der Energieerzeugung durch Smart Grids.

### **Beispiel 5: Medizin und Gesundheitswesen**

IoT-Geräte können genutzt werden, um Fernüberwachungs- und Notfall-Benachrichtigungssysteme zu ermöglichen. Diese Gesundheitsüberwachungsgeräte können von Blutdruck- und Herzfrequenzmonitoren bis hin zu fortgeschrittenen Geräten reichen, die in der Lage sind, spezialisierte Implantate zu überwachen, wie z. B. Herzschrittmachern.

### **Beispiel 6: Gebäude- und Hausautomation**

IoT-Geräte können zur Überwachung und Steuerung von Türen, Fenstern, Heizung und Beleuchtung verwendet werden, Stichwort ist hier Smart Home.

### **Beispiel 7: Transportwesen**

Die dynamische Interaktion zwischen Komponenten eines Transportsystems ermöglicht inter- und intra-Fahrzeugkommunikation, intelligente Verkehrssteuerung wie intelligente Parkplätze, elektronische Mautsysteme, Logistik- und Flottenmanagement, Fahrzeugsteuerung und Sicherheit und Straßenhilfe.

Diese Aufzählung neuer Anwendungen und Geschäftsmodelle im Rahmen der Digitalisierung lässt sich beliebig fortsetzen. Wichtig ist:

Die Digitalisierung durchdringt in unglaublichem Tempo jeden Bereich von Wirtschaft und Gesellschaft. Alles was digitalisiert werden kann, wird digitalisiert. Alles was vernetzt werden kann, wird vernetzt. Und alles was vernetzt ist, wird über die Cloud global und jederzeit verfügbar gemacht. Dies gilt auch für die Cyberattacken! Alles was gehackt werden kann, wird früher oder später gehackt. Das geht von Spionage, Datenklau über Zerstören bis zum Manipulieren und Beeinflussen. Damit ist klar: Sicherheit ist das Fundament für Vertrauen in die Digitalisierung.

### **Und diese Sicherheit ist unsere gemeinsame Verantwortung!**

Um diese Verantwortung wahrzunehmen, benötigen wir verantwortliche Personen. Wir nennen diese Personen Wirtschaftsschutzbeauftragte! Wir brauchen sie in den Unternehmen und im öffentlichen Sektor! Die steigende Komplexität der Thematik „Wirtschaftsschutz“ erfordert die Schaffung klarer Zuständigkeiten und zentraler Ansprechpartner – auf Seiten der Wirtschaft und bei den Sicherheitsbehörden. Hier ist in den letzten Jahren bereits viel passiert.

Doch eine bessere Bündelung der Aufgaben durch einen Beauftragten für Wirtschaftsschutz – in den Unternehmen wie bei den staatlichen Stellen – verbunden mit klaren Aufgaben -würde zu einer entscheidenden Stärkung führen.

Nun aber zum heutigen Tag! Das Leitthema unserer heutigen Veranstaltung ist:

Neue Businessmodelle und Industrie im Wandel – Chancen und Risiken für die Unternehmenssicherheit.

Und damit starten wir gleich mit einer sicherlich bereichernden Keynote von Karl Olsberg über „Künstliche Intelligenz und menschliche Dummheit“.

Am Nachmittag warten dann auf uns noch weitere praxisorientierte Themen. Dazu haben wir in diesem Jahr Workshops für Sie vorbereitet:

1. Desinformation
2. Connected Car
3. Blockchain
4. EU-Richtlinie Know-How-Schutz
5. Authentication of data

Wir freuen uns, dafür hochkarätige Referenten gewonnen zu haben:

Prof. Dr. Martin Grothe, Stephan Gerhager, Joachim Lohkamp, Alexander Härtel, Adam Stogdale

Wir sind gespannt auf Ihre Ausführungen!

Und kein noch so gutes Konzept sollte ohne entsprechendes Notfallmanagement ausgestattet sein. Dazu stellt Ihnen Herr Prof. Kob ein neues Kapitel aus unserem Handbuch Wirtschaftsgrundschutz vor: Notfallmanagement, ein Muss in Zeiten des Wandels.

Ich bin sicher, auch in diesem Jahr wird unsere „traditionelle“ und nunmehr bereits 11te BfV/ASW Kooperationsveranstaltung erfolgreich sein. Die langjährige, gute und vertrauensvolle Zusammenarbeit ist die beste Basis für ein gutes Gelingen.

Erlauben Sie mir noch kurz zu erwähnen, eine solche Veranstaltung ist nur mit Unterstützung möglich. Neben dem BfV, mit dem wir als ASW Bundesverband die Organisation und Inhalte des heutigen Tages gemeinsam gestaltet haben, möchte ich mich auch bei unserem Hausherrn – der BAKS – und unseren Sponsoren Deloitte und der Power Unternehmensgruppe bedanken, die wesentlich dazu beigetragen haben, das heutige Setting in diesem Umfang möglich zu machen. Auch der Firma WISAG gilt mein Dank für die Unterstützung bei unserer Vorabendveranstaltung.

Vielen Dank auch an die Vertreter der Presse und Medien, dass Sie unserer Einladung zum ersten Teil der Veranstaltung nachgekommen sind! Die Pressekonferenz fand bereits am heutigen Morgen statt.

Lassen Sie uns nun mit dem ersten Vortrag den Tag beginnen: Herr Olsberg, wir sind sehr gespannt auf Ihre Ausführungen zur künstlichen Intelligenz und menschlichen Dummheit und hoffen, dass wir in den nächsten 30 Minuten zumindest etwas schlauer werden und einiges dazulernen können. In diesem Sinne, lieber Herr Olsberg, die Bühne gehört Ihnen!

# Künstliche Intelligenz und menschliche Dummheit: Neue Herausforderungen für unsere Sicherheit

Karl Olsberg, Schriftsteller und Unternehmer

Karl Olsberg  
**Künstliche Intelligenz und menschliche Dummheit:  
Neue Herausforderungen für unsere Sicherheit**

## Wer hat recht?

Unterschiedliche Meinungen zu den Gefahren künstlicher Intelligenz

Wenn ich mich festlegen müsste, was für uns die größte existenzielle Bedrohung ist, dann vermutlich künstliche Intelligenz.



Elon Musk

Die Angst vor künstlicher Intelligenz ist hysterisch.



Mark Zuckerberg

Quelle: MIT, Welt.de

## Unser Bild von Maschinen ist von Vorurteilen geprägt

Beliebte Vorurteile über Maschinen



- Sie tun nur das, was wir ihnen einprogrammiert haben
- Sie haben keinen eigenen Willen
- Sie haben keine Gefühle
- Sie sind nicht kreativ

titelmasters durch Klicken bearbeiten

Bildquelle: Erik Lang, Metropolis

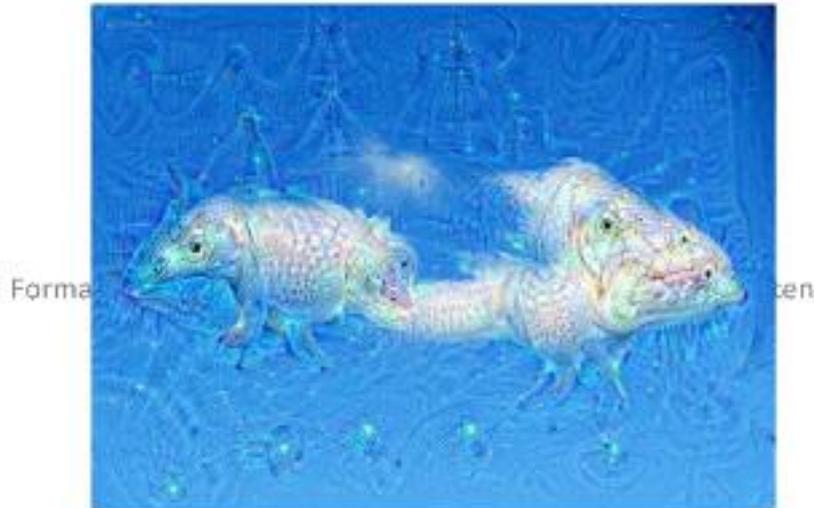
## Was sehen Sie in dieser Wolke?



Forma

gen

### Das sieht Googles „Deep Dream“ in dieser Wolke ...



### Die Maschine, die im März 2016 den weltbesten Go-Spieler schlug, hat sich das Spiel selbst beigebracht

„Deep Learning“ bei AlphaGo



- Anders als Schach ist Go nicht durch simple Vorausberechnung von Zügen beherrschbar
- AlphaGo brachte sich die Grundregeln durch Analyse von ca. hunderttausend Spielen selbst bei
- AlphaGo perfektionierte sich durch Millionen Spiele gegen sich selbst
- Niemand weiß, warum AlphaGo bestimmte Züge macht

## Turing lag falsch

### Turing-Test



„Eine Maschine ist intelligent, wenn sie im Dialog nicht von einem Menschen unterschieden werden kann.“

#### Kritik:

- Der Turing-Test misst eher die Intelligenz der Testperson als die der Maschine
- Ein intelligenter Außerirdischer würde durchfallen
- Entscheidend ist nicht, wie eine Maschine „denkt“, sondern welche Probleme sie wie gut lösen kann

Alan Turing schlug einen einfachen Test für die „Intelligenz“ von Maschinen vor

Künstliche Intelligenz unterscheidet sich oft grundlegend von menschlichem Denken

Quelle: Wikipedia

## Es kommt nicht darauf an, wie „intelligent“ Maschinen sind, sondern welche Entscheidungen wir ihnen anvertrauen

### Künstliche Intelligenz als „Navigationssystem“ fürs Leben



## Das Problem ist nicht künstliche Intelligenz, sondern menschliche Dummheit

Neulich in Köln ...



Quelle: RP Online/Foto: WDR

Peinliches Malheur mitten in der Stadt: Am Kölner Neumarkt ist am Samstag ein Franzose versehentlich in einen U-Bahn-Eingang gefahren und auf der Treppe hängengeblieben.

... Das Paar hatte den U-Bahn-Eingang mit dem Eingang zu einer Tiefgarage verwechselt. **Anscheinend waren sie einem Navigationsgerät gefolgt.**

## Amazons „Alexa“: permanente Belauschung inklusive

Amazon Echo



Eindruck nach drei Monaten Test:

- Sehr gute Spracherkennung und Sprachsynthese
- Man lernt mehr und mehr neue, nützliche Funktionen
- Alexa wirkt sympathisch, gutmütig, harmlos und „vertrauenswürdig“
- Man vergisst schon nach kurzer Zeit, dass sie permanent zuhört
- Ich würde sie wieder kaufen

## Selbstlernende Maschinen + Social Engineering = großes Gefahrenpotenzial

Social Engineering und künstliche Intelligenz



“By 2020, the average person will have more conversations with bots than with their spouse.”  
Gartner Research, October 2016

“After a period of monitoring, the AI could tailor phishing messages to mimic the message style of the victim to particular contacts in their address book, in order to convince them to click on a malicious link.”  
Danny Palmer, ZDNet, December 2016

Quelle: <http://www.zdnet.com/article/how-ai-powered-cyberattacks-will-make-fighting-hackers-even-harder/>  
<http://www.gartner.com/smarterwithgartner/gartner-predicts-a-virtual-world-of-exponential-change/>  
Bildquelle: Von Meul - Eigenes Werk, CC BY-SA 3.0, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=3127101>

## Wir befinden uns in einem evolutionären Rüstungswetlauf

Evolution bei Schadsoftware

**Reproduktion:**  
Effektive  
Schadsoftware  
wird kopiert

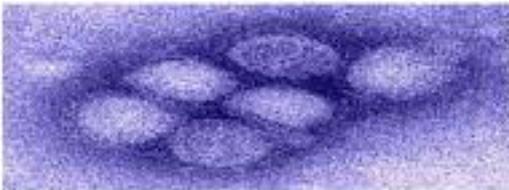
**Mutation:** Selbst-  
lernende Systeme,  
zufällige Varianten



**Selektion:** Schutzmaßnahmen  
filtern ineffektive Angreifer aus

## Wir müssen unser Immunsystem stärken – mit allen Mitteln!

### Immunsystem-Analogie



#### Immunschwäche

- Extrem schneller technischer Wandel
- Unzureichender technischer Schutz
- Naivität, Unbekümmertheit, Unwissen
- Hoher ökonomischer Anreiz für Kriminelle

Bildquelle: Commons.wikimedia.org



#### Immunisierungsansätze

- Permanentes Lernen und Forschen
- „Intelligente“ Abwehrsysteme
- „Impfung“ (z.B. unechte Phishing-Mails)
- Aufklärung, Training und Ausbildung!
- Gesetze, Strafverfolgung

Vielen Dank!

© Dr. Karl-Ludwig von Wendt

Bahngärten 7, 22041 Hamburg

vonwendt@yahoo.com

www.karlolsberg.de



## Notfallmanagement, ein Muss in Zeiten des Wandels – Handbuch Wirtschaftsgrundschutz

Prof. Timo Kob, Vorstand HiSolutions AG /ASW Bundesverband



### Neues vom Wirtschaftsgrundschutz von BfV, BSI und ASW Bundesverband

Master-Untertitelformat bearbeiten

**Prof. Timo Kob, Vorstand HiSolutions AG, ASW Bundesverband**



### Ausgangssituation: Ein Paradoxon auflösen!

- Für das – vermeintlich – neue Angriffsziel IT gibt es seit 20 Jahren ein erfolgreiches Hilfsmittel:  
Den IT-Grundschutz des BSI
- Für die „klassischen“ Angriffsziele wie Mensch, Infrastrukturen und Prozesse gibt es dies nicht!
- Mit dem Wirtschaftsgrundschutz wird diese Lücke geschlossen!



## Ausgangssituation: Vogel Strauß-Taktik beenden



- Gerade der Mittelstand sieht oft noch nicht die Brisanz der Thematik für das eigene Unternehmen
- Appelle interner und externer Fachleute werden oft als „Eigenwerbung“ der Fachleute wahrgenommen
- Wir müssen eine „objektive Stimme“ schaffen.  
Ein „Siegel der Vertrauenswürdigkeit“.



Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

3

## Ausgangssituation: Konsens schaffen



- Die zuvor beschriebene Verunsicherung wird durch unterschiedliche Ansichten der Fachwelt noch gesteigert
- Es fehlt ein „größter gemeinsamer Nenner“
- Wir müssen alle an einen Tisch bringen:
  - Wirtschaft und Staat,
  - DAX-Konzern und KMU,
  - Anwender, Anbieter und Berater
  - alle relevanten Verbände
  - Forschung und Lehre



Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

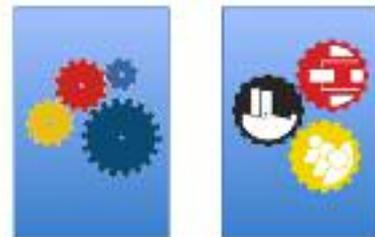
4

## Die Idee



- Die zweite Säule für die Unternehmenssicherheit schaffen
- Durch identische Struktur besteht die Chance zu ganzheitlichen Sicherheitskonzepten
- Bekanntheit des IT-Grundschutz nutzen
- KEINE Verbindlichkeit
- In der Kombination beider Werke eine weltweit einmalige Unterstützung für Unternehmen

Unternehmenssicherheit



Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

5

## Auf [wirtschaftsschutz.info](http://wirtschaftsschutz.info) kostenfrei erhältlich



Erstellung in den  
Wirtschaftsgrundschutz



Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

6

## Struktur des Wirtschaftsgrundschutzes



- In Analogie zum IT-Grundschutz besteht das Werk aus „Standards“ und „Bausteinen“.
- Standards beschreiben, wie man den Themenkomplex managed
- Bausteine beschreiben Lösungsansätze für konkrete Probleme

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

7

## Wie hilft der Wirtschaftsschutz wem?



- Durch Einzelbausteine Antworten auf konkrete Detailfragen in Form von Maßnahmen
- Durch ABC-Priorisierung der Maßnahmen in den Bausteinen geeignet für
  - „Anfänger“ und/oder „Normalgefährdete“ als Einstieg
  - „Experten“ und/oder „Hochgefährdete“ zur Optimierung
- Durch Synchronität zu IT-Grundschutz geeignet, bestehende IT-Sicherheitskonzepte, aber auch Informationssicherheits-Managementsysteme zu ergänzen

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

8

## Struktur der Standards



„Best Practices“ für

- Ziele
- Rollen
- Prozesse
- Themen
- Dokumentationen

um Wirtschaftsschutz dauerhaft zu managen.

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

9

## Struktur der Bausteine



„Best Practices“ um konkrete Sicherheitsprobleme zu lösen (oder um Vorschläge der Standards zu konkretisieren).

- Hilfe durch Kontrollfragen, ob Baustein für den Leser relevant
- Kurze Einführung in das Thema
- Beschreibung der Bedrohungslage als Basis für individuelle Risikoanalysen
- Priorisierte Maßnahmen
- Gesamtlänge ca. 20 Seiten, Verweise auf vertiefende Literatur

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

10

# Übersicht



ASW  
Kaufvertrieb



The diagram shows the structure of Standard 2000-1 Wirtschaftsschutz. It is divided into Standard 2000-2 (Sicherheitmanagement) and Standard 2000-3 (Notfall- und Krisenmanagement). Below these are sub-standards: Schulung und Sensibilisierung (SM1), Sicherheitsbeauftragten (SM2), Notfallmanagement (NM1), and Krisenmanagement (KM1). At the bottom, it lists 'Umgang mit Wirtschaftskrisen' (WK1) and a list of sub-standards: Objektive (OS1), Lokalisation (LO1), Risikoanalyse (RA1), Gefährdungsanalyse (GA1), Risikoanalyse (RA1), Bewertung (BS1), Produkt- und Know-how-Schutz (PKS1), Integritätssicherung externer Partner (IP1), and Anfordern und Qualifizierung sicherheitsrelevanter Anlagen (AQ1). At the bottom, it lists 'Infrastruktur', 'Mitarbeiter', 'Interne Kunden', and 'Veröffentlichungsweg'.

Wirtschaftsschutz
19.05.17
11

# Vorläufiger Veröffentlichungsplan der Werke



ASW  
Kaufvertrieb

Typ	Titel	Termin
S	2000-1 Wirtschaftsschutz	November 25
S	2000-2 Sicherheitsmanagement	November 20
S	2000-3 Notfall- und Krisenmanagement	November 25
SM	Schulung und Sensibilisierung	November 20
SM	Reisesicherheit	November 25
SM	Sicherheitsbeauftragtenmanagement	März 17
SM	Krisenmanagement	März 17
SM	Auswahl und Steuerung von Sicherheitsdienstleistungen	April 17
SM	Kennlinie Gebäudedefense	April 17
SM	Produkt- und Know-how-Schutz	April 17
SM	Umgang mit Wirtschaftskrisen	April 17
SM	Unfallmanagement	April 17
SM	Objektivität	Mai 17
SM	Leistungswert	Mai 17
SM	Bewertungsprüfung	Mai/Juni 17
SM	Integritätsprüfung externer Partner	Mai/Juni 17

Wirtschaftsschutz
19.05.17
12

## WGS-Standard 2000-3



Der WGS-Standard 2000-3 umfasst alle Rahmenanforderungen an ein Notfall- und Krisenmanagement und dient als Orientierungshilfe für ein institutionspezifisches Reaktionsmanagement.



Wirtschaftsschutz

19.05.17

13

## Notfallmanagement: Regelungsbereiche im WGS-Standard 2000-3



### Abgrenzung Krisenmanagement

- Notfalldefinition und -kriterien
- Notfallszenarien

### Alarmierung & Eskalation

- ereignisorientierte Alarmierung
- Voraussetzung für die Aktivierung des Krisenmanagements

### Rollen

- Rollen für bestimmte Aufgaben (z. B. Räumung)
- Fachfunktionen (z. B. technische Infrastruktur)

### Sonstige Organe

- z. B. Integration der Betriebsfeuerwehr oder der Sicherheitsdienste

### Dokumentation

- Leitlinie, Notfallhandbuch, Notfallplan, Hilfsmittel

Wirtschaftsschutz

19.05.17

14

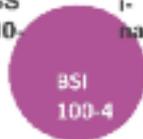
## Zusammenspiel der Standards BSI 100-4 und WGS 2000-3



Business Continuity Procedures  
„Planung der Geschäftsführung“

Emergency Response  
„Betriebliche Notfallplanung“

WGS  
2000-  
3



Crisis Management  
„Notfall-/Krisenbewältigung“

IT Continuity/Disaster Recovery  
„IT-Notfallmanagement“

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

15

## Baustein ÜA3 Notfallmanagement



Der Baustein stellt eine allgemeine Orientierungshilfe für den Aufbau, die Optimierung und die Weiterentwicklung einer Aufbau- und Ablauforganisation zur Bewältigung von Notfällen dar.



Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

16

## Relevanzentscheidung für die Implementierung



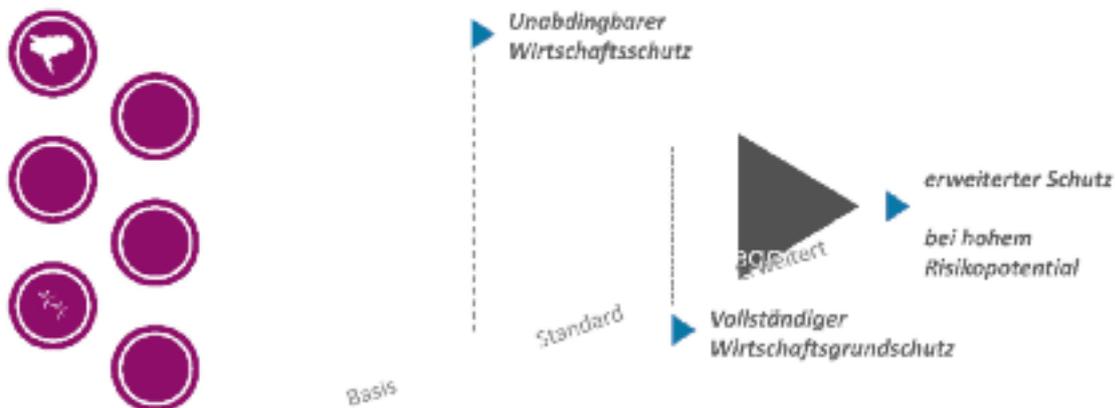
1. Gelten rechtliche Auflagen oder branchenspezifische Regularien oder anderweitige Vorgaben, die ein Notfallmanagement erforderlich machen oder bei denen ein Notfallmanagement zur Erfüllung von Vorgaben unterstützen kann?
2. Fordern Kunden und Geschäftspartner ein angemessenes Risikomanagement oder explizit Maßnahmen zur Notfallvorsorge, Ausfallsicherheit oder Notfallbewältigung?
3. Arbeitet die Institution mit gefährlichen Gütern oder befinden sich solche in unmittelbarer Umgebung?
4. Besteht eine hohe Abhängigkeit zu einzelnen Standorten oder Gebäudekomplexen, die bei einem Ausfall einen „hohen bis sehr hohen“ Schaden verursachen könnten?
5. Unterliegt die Leitung der Institution etwaigen persönlichen Haftungsrisiken z. B. aufgrund eines Organisationsverschuldens?

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

17

## Gefährdungen vs. Maßnahmen



Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

18

## Gefährdungen vs. Maßnahmen



Basis

M 1 Identifizieren der Gefährdungen mit besonderem Notfallpotential  
M 2 Definieren einer geeigneten Notfallorganisation

Standard



M 6 Erstellen eines Alarmierungskonzepts und Alarmierungsplans

M 5 Erstellen von Notfallprozeduren

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

19

## Baustein IS3 Kontinuität der Gebäudedienste



Zielsetzung dieses Bausteins ist der Schutz der gebäude- und infrastrukturbezogenen Unterstützungsprozesse und damit übergreifend die Sicherung der Geschäftstätigkeit betroffener Institutionen.

Standard 2000-1 Wirtschaftsgrundschutz							
Standard 2000-2 Sicherheitsmanagement				Standard 2000-3 Notfall- und Krisenmanagement			
Sicherheits- und Schutzkonzepte (SMK)							
Sicherheitsbeauftragter (SBA)							
Mitarbeitermanagement (MAM)							
Krisenmanagement (KM)							
Integration mit Wirtschaftsinformatik (WIK)							
Organisations- IS3	Land- und Gebäude- IS3	System- und Gebäude- dienste IS3	Informationelle IS3	Energie- sicherheit IS3	Finanz- und Wirtschafts- schutz IS3	Integriertes Management IS3	Anlagen- und System- Sicherheit IS3
Vertikale Ebenen							

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

20

## Relevanzentscheidung für die Implementierung



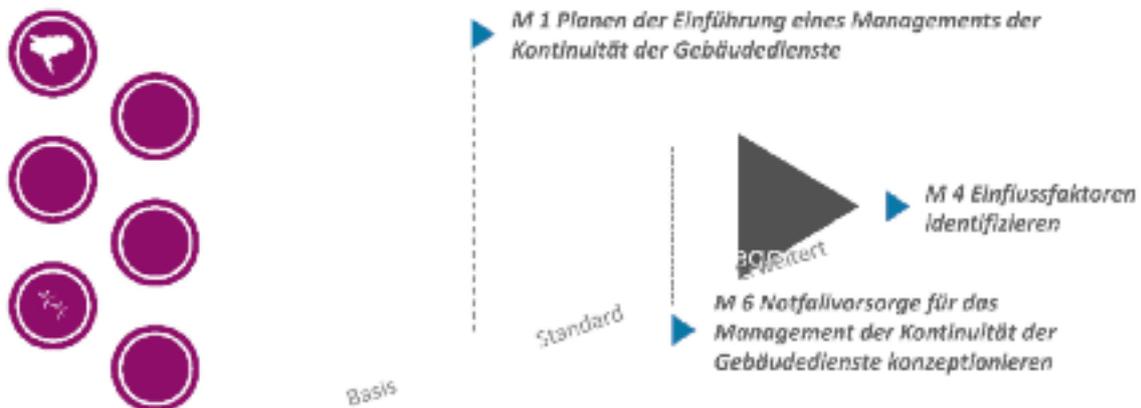
1. Werden gebäudebezogene Dienste kontrolliert gesteuert?
2. Sind Facility Services ausgelagert und werden diese zentral gemanagt?
3. Ist den Mitarbeitern bewusst, welche Einwirkungen ein Ausfall bestimmter Unterstützungsprozesse auf die Kernprozess der Institution hat?
4. Ist ermittelt und dokumentiert, welche Schwachstellen im Bereich der Gebäudedienste existieren und wie diese zu behandeln sind?
5. Liegen Notfallpläne des Ressourcensbereichs Facility Services vor, sind diese bekannt und werden diese regelmäßig geübt?

Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

21

## Maßnahmen unterschiedlicher Ausprägung



Wirtschaftsgrundschutz

19.05.17

22



## Wir bedanken uns für Ihre Aufmerksamkeit

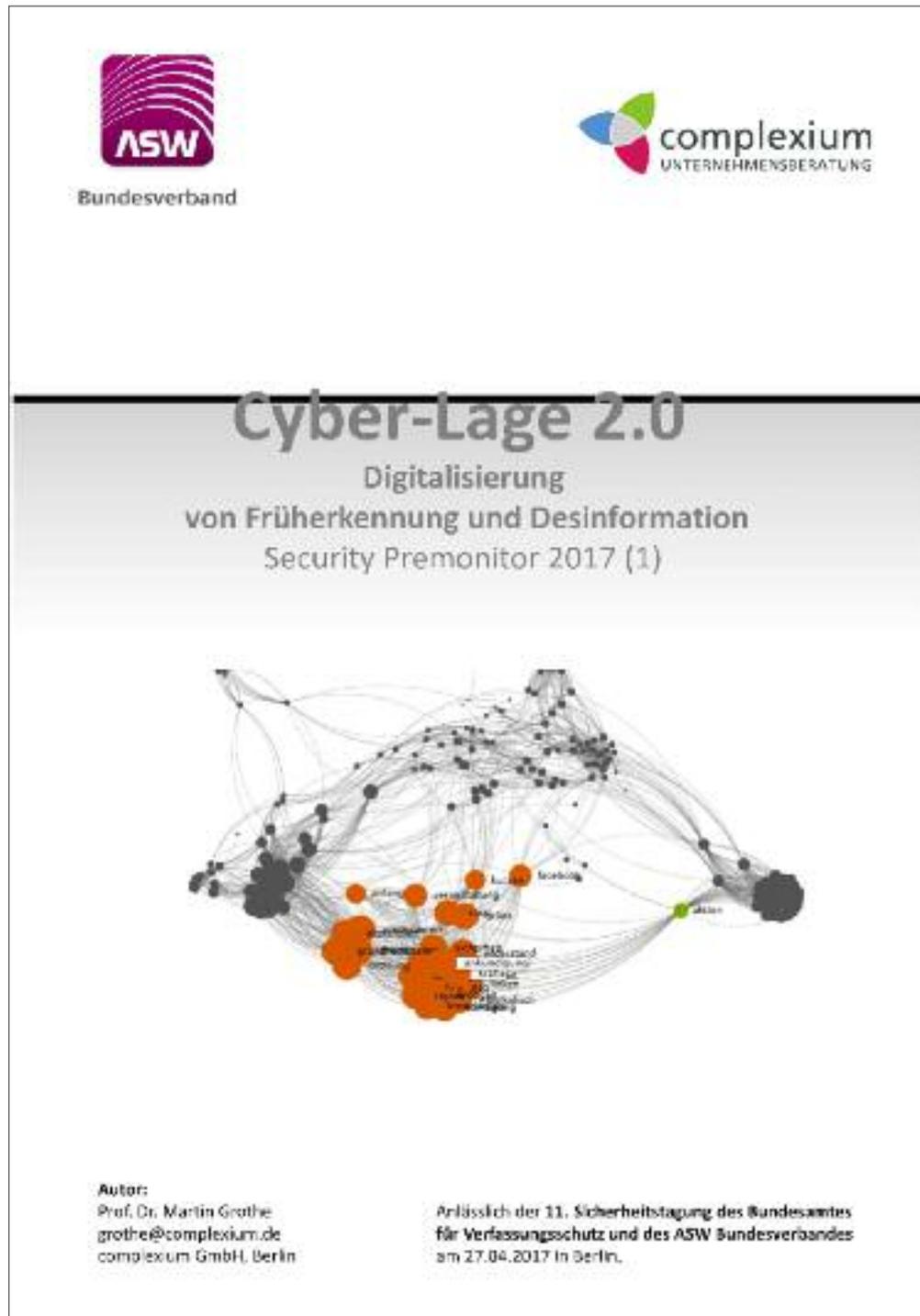
Allianz für Sicherheit in der Wirtschaft e.V.  
Neue Schönhauser Straße 20  
10178 Berlin  
[www.asw-bundesverband.de](http://www.asw-bundesverband.de)  
+49 (0) 30 200 77 200



## Cyberlage 2.0

# Digitalisierung von Früherkennung und Desinformation

Prof. Dr. Martin Grothe, complexium GmbH





## **Cyber-Lage 2.0**

### **Digitalisierung von Früherkennung und Desinformation**

#### **Security Premonitor 2017 (1)**

#### **Einleitung**

3

Digitalisierung für die Sicherheit nutzen

#### **Sicherheitsvisier**

4

Bedrohungen in vier Feldern

#### **Digitale Früherkennung**

5

Beispiele aus dem Base PREMONITOR

#### **Desinformation**

11

Eine neue Bedrohung

#### **Digital Listening**

13

Module: Sicherheitsbaukasten



## Einleitung

### Digitalisierung für die Sicherheit nutzen

Die öffentliche digitale Kommunikation ist Resonanzraum für sicherheitsrelevante Aktivitäten. Die kontinuierliche Aufnahme und Analyse schwacher Signale liefert frühzeitig relevante Hinweise zu bestehenden und neuen Bedrohungen. Als neue Bedrohung ändert Desinformation die Cyber-Lage. Digitale Früherkennung ist die notwendige Antwort darauf.

#### Cyber-Lage: Frühzeitig im Digitalraum Hinweise auf Bedrohungen erkennen.

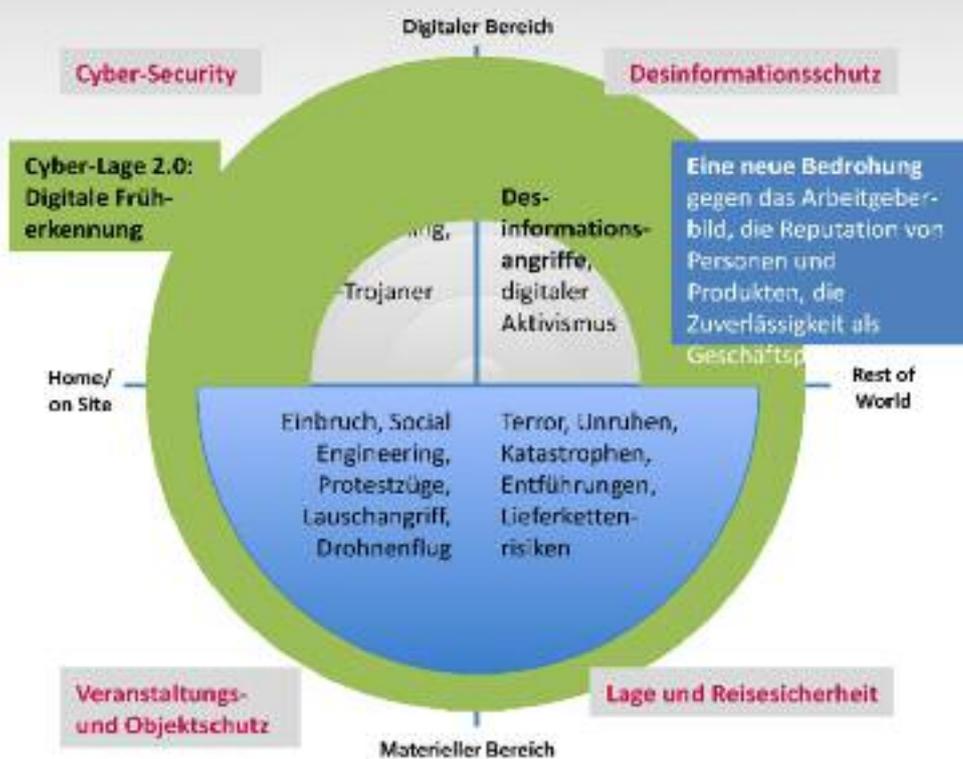
- Die Unternehmenssicherheit muss ein steigendes Maß an Sicherheit hervorbringen. Es müssen deutlich mehr und neuartige Bedrohungen abgewehrt oder im Vorfeld verhindert werden, um den erreichten Status der anvertrauten Schutzgüter aufrecht zu halten. Diese Herausforderung verlangt ständige Verbesserung, eigene Transformation und kontinuierliches Lernen über Gegnerschaften.
- Mit diesem Beitrag wird das umseitig dargestellte **Sicherheitsvisier** als Strukturierungs-rahmen für die aktuellen Bedrohungen vorgeschlagen. Empirische Basis bilden die Entwicklungen und Vorkommnisse der letzten Monate, die mit dem **Base PREMONITOR-Reporting** für den ASW Bundesverband identifiziert und dargestellt wurden.
- Die Unternehmenssicherheit kann durch Verbesserung der Früherkennung deutliche Mehrwerte aus der Digitalisierung ziehen: Digitale Signale zu bedrohlichen Entwicklungen sowie zu Vorlauf, Vorbereitung, Akutphase von sicherheitsrelevanten Aktivitäten können frühzeitig aufgenommen werden. **Eine neue Art von Cyber-Lage entsteht.**
- Als Methode wird **Digital Listening** genutzt, um Einblicke in die Vorhaben und Vorgehensweisen auf Seiten von kritischer Öffentlichkeit und Aktivismus zu gewinnen. Filter und Algorithmen machen die digitale Beitragsflut beherrschbar. Analysten können Relevantes identifizieren, in einen Kontext setzen und bewerten.

#### Cyber-Lage 2.0: Eine neue Bedrohung.

- Die digitale Früherkennung kann auch die **Detektion von Desinformationsangriffen leisten**: Die gezielte Verbreitung falscher oder irreführender Information. Motivation ist die Beeinflussung der Meinung der Öffentlichkeit/von Gruppen/Einzelpersonen, um politische oder – in der Projektion – wirtschaftliche Ziele zu fördern.
- Desinformation ist damit die **Schattenseite** der Digitalisierung der öffentlichen Kommunikation. So hat nicht nur, aber auch eine Beeinflussung unverbundener digitaler Räume Einfluss auf die Sicherheit. Ein neuer Quadrant im Sicherheitsvisier gewinnt an Bedeutung. Unternehmen müssen entsprechende Prozesse in ihrer digitalen Transformation berücksichtigen. Früherkennung wird noch wichtiger.

## Sicherheitsvisier Bedrohungen in vier Feldern

Für die Unternehmenssicherheit ist **Transformation** nicht neu: Liegen die Wurzeln in der Sicherung des eigenen Betriebsgeländes, folgte zunächst eine Ausweitung durch Begleitung von Reisenden. Mit der **Digitalisierung** galt es dann, Cyber-Angriffen auf die eigene digitale Infrastruktur zu begegnen. Aktuell zeichnet sich ab, dass Unternehmen auch auf fremden Plattformen im digitalen Raum gegen Angriffe auf Meinungen verteidigt werden müssen.



Die **Früherkennung** nimmt digitale Signale zu bedrohlichen Entwicklungen sowie zu Vorlauf, Vorbereitung, Akutphase von sicherheitsrelevanten Aktivitäten auf.

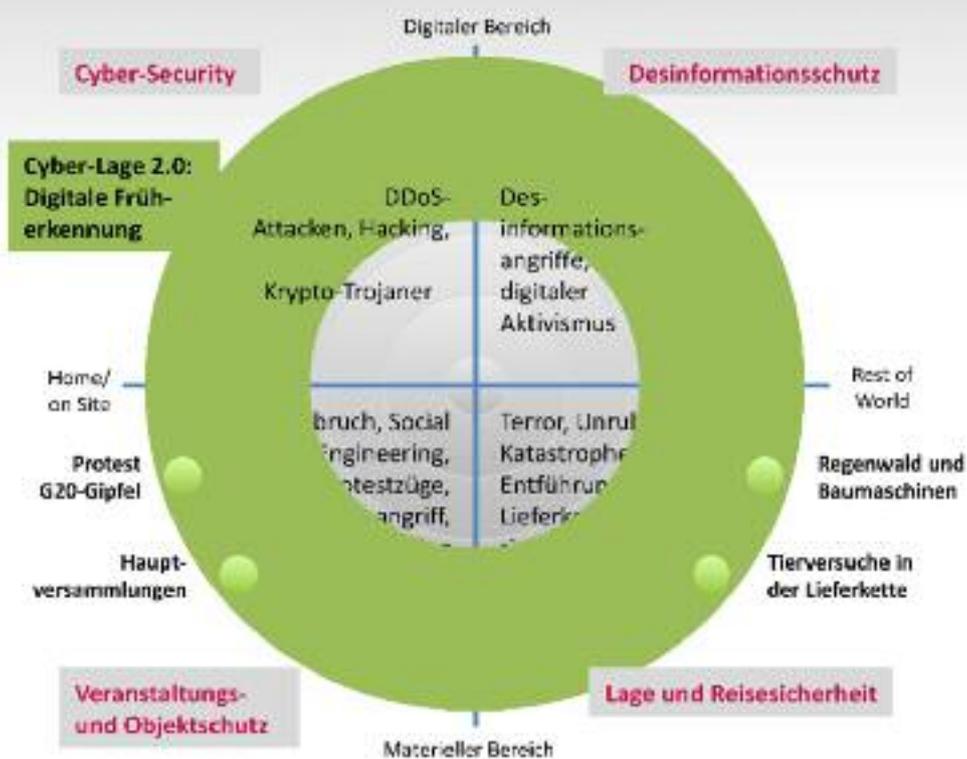
Dieser Prozess **muss auch die Detektion von Desinformationsangriffen leisten**. Nicht nur, aber auch unverbundene digitale Räume haben Einfluss auf die Sicherheit. Ein neuer Quadrant gewinnt immer mehr an Bedeutung.

1  
2

## Digitale Früherkennung

### Beispiele aus dem Base PREMONITOR

Auf den folgenden Seiten sind Beispiele aus den jüngsten Base PREMONITOR-Reports, die complexium für den ASW Bundesverband regelmäßig erstellt, dargestellt, um einen plastischen Einblick in die digitale Früherkennung zu geben. Üblicherweise werden diese Hinweise unternehmensspezifisch im täglichen Alerting verfolgt.



Die **Früherkennung** identifiziert direkte und indirekte Bedrohungen und verlängert damit die **Vorwarnzeit**:

Es wird deutlich, dass zum einen **Bedrohungen aus vorgelagerten Stufen der Lieferkette** auf Unternehmen zurückschlagen können. Zum anderen können Aktionen, mit denen sich **Wettbewerber konfrontiert sehen, auf das eigene Unternehmen „überschwappen“**.



Auszug aus Base PREMONITOR: 2016 Nov – 2017 Jan



## VEKTOR PROTEST G20-GIPFEL

### WER: AKTEUR

Einflussfaktor Groß: Attac  
Einflussfaktor Mittel:  
Interventionistische Linke, Klima  
der Gerechtigkeit  
Einflussfaktor Gering: *anonyme*  
Nutzer, Nutzer „Anti-G20“

### WEN: TARGET

Alle Wirtschaftsbranchen  
Banken & Finanzinstitute  
Politik und Regierungen

### WANN & WO: TERMIN

26. November 2016: Hamburg  
27. Dez. 2016: Lund/Schweden  
04. Dezember: Bundesweit  
05./06. Juli 2017: Hamburg  
07./08. Juli 2017: Hamburg  
17./18. März 2017: Baden-Baden

### WIE: AKTION

Online-Aufrufe (Call for action)  
Demonstrationen  
Physische Angriffe

Frühzeitig organisieren sich Aktivisten und schärfen das Bewusstsein zur Mobilisierung gegen den G20-Gipfel in Hamburg. Auch erste physische Übergriffe werden in der Weihnachtszeit gemeldet.

Verschiedene Initiativen und Organisationen kündigen bereits ihre Aktionen zum G20-Gipfel in Hamburg an. Attac fordert unter dem Motto „Global gerecht statt G20“ zur Teilnahme am **Alternativgipfel** (05./06. Juli), am **Aktionstag** (07. Juli) und an der **Großdemonstration** (08. Juli) auf. Am 4. Dezember organisiert die **Interventionistische Linke** die „Aktionskonferenz gegen den G20-Gipfel“. Nicht nur im Juli anlässlich der Versammlung der Staatsoberhäupter und Regierungschefs zum jährlichen Gipfeltreffen soll demonstriert werden, sondern bereits am 17./18. März zum Treffen der **G20-Finanzminister in Baden-Baden**.

**Physische Übergriffe** werden Ende November und Ende Dezember gemeldet. Anonyme Aktivisten verkünden auf der Plattform **indymedia**, dass sie „an dem Austragungsort der G20- und G20 Gipfel, der **Hamburger Messe** im Eingang Süd, mit Reifen und Benzin Feuer gelegt hätten. Die Glasfront an der Karolinenstraße sei einer intensiven Bearbeitung mit Hämmern, Farbe und Steinen unterzogen worden“.

Die Aktion versteht sich auch als Aufruf: „Gegen die herrschende Ordnung der Welt, den revolutionären Kampf organisieren, bis jede Grenze fällt. Wir werden unsere Kämpfe nicht auf die Tage der Gipfel beschränken. Deshalb rufen wir **international** auf, dem April 2017 für grenzenlose dezentrale Momente von Widerstand zu verwenden, Bezüge zwischen den unterschiedlichsten Kämpfen herzustellen und unsere Angriffe zu verstetigen. **Troublemakers of the world save the date: 7.7./8.7.2017** dem G20 in Hamburg Tschüs sagen.“

Am 27. Dezember teilen die Nutzer **Anti-g20** nach eigenen Angaben auf der Plattform **linksumten** eine Bank in Lund/Schweden an: „**This is part of the anti-capitalist mobilization for the G20 in Hamburg in July. This is a step in delegitimizing capitalist institutions, in showing the resistance towards them in a concrete way. This is just the beginning.**“ Mit weiteren Übergriffen im Vorfeld des G20-Gipfels ist somit zu rechnen.

### Wichtige direkte Quellen

<https://linksumten.indymedia.org/en/node/206192>  
<http://www.attac.de/kampagnen/g20-in-hamburg/startseite/>  
<https://de.indymedia.org/node/11221>  
<https://www.interventionistische-linke.org/beitrag/rooms-improvement-der-solidaritaet-ein-zuhause-geben>





## VEKTOR HAUPTVERSAMMLUNGEN

### WER: AKTEUR

**Einflussfaktor Groß:** Dachverband Kritische Aktionäre, ROBIN WOOD, Urgewald, Sum of Us, OXFAM  
**Einflussfaktor Mittel:** MEDICO International  
**Einflussfaktor Gering:** Kooperation Brasilien, Christliche Initiative Romero, Stop Mad Mining

### WEN: TARGET

Alle Wirtschaftsbranchen  
Politik und Regierungen

### WANN & WO: TERMIN

26. Januar: London  
27. Januar: Bochum  
01. Februar: München  
02. Februar: Nienburg

### WIE: AKTION

Online-Aufrufe  
Podiumsdiskussion  
Demonstrationen  
Kletterprotest

Die Hochsaison der Hauptversammlung steht noch bevor, einige Unternehmen haben das jährliche Meeting der Aktionäre bereits hinter sich: Protestaktionen und Kundgebungen von NGOs und Aktivisten begleiten traditionell diese Corporate Events.

Am 26. Januar protestieren wie angekündigt der Dachverband der Kritischen Aktionäre, das Internationale Netzwerk Plough Back the Fruits, das London Mining Network auf der HV des Bergbaukonzerns **Loabmin**, mit Fotos der **34 erschossenen Bergleute**. Als wichtigster Kunde von **Loabmin** wird auch **BASF** heftig kritisiert. Dem Konzern wird vorgeworfen „**Keine Verantwortung für die Lieferkette!**“ zu übernehmen. Die Podiumsdiskussion über „**Globale Wirtschaft, globale Verantwortung?**“ findet in Nienburg statt, Standort der **BASF Catalysts Germany GmbH**.

Zur **Thyssenkrupp-HV** fordert ein NGO-Bündnis (Kooperation Brasilien, Christliche Initiative Romero, Stop Mad Mining, Dachverband Kritische Aktionäre, Urgewald, Sum of Us) den Konzern auf, bei Umwelt- und Menschenrechten nachzubessern: Kritisiert wird unter anderem die **Waffenlieferungen** in Krisenregionen, das **Thyssenkrupp-Stahlwerk TKCSA** in Rio de Janeiro aufgrund seines **gesundheitsgefährdenden** Stahlwerkstaubs, sowie der Bezug von **Kokskohle** aus Mosambik. Die dort umgesiedelte Bevölkerung wurde angeblich nie angemessen entschädigt. **Thyssenkrupp** mache sich „**mitschuldig an den Menschenrechtsverletzungen und Umwelterstörungen seiner Lieferanten**“, sagt die Christliche Initiative Romero.

Mit Gegenanträgen auf der HV und Pressemitteilungen weisen verschiedene NGOs auf angeblich gravierende Missstände bei **Siemens** (und **Voith Hydro**) hin. Diese Aktionen sind insbesondere auch im Social Web sehr sichtbar. **Öko-Büro München**, **medico international**, **Pro REGENWALD**, **GegenStrömung**, **Western Sahara Resource Watch** und der **Dachverband Kritischer Aktionäre** werfen dem Konzern vor, zur „**Klimakiller-Fraktion**“ zu gehören und seine „**Menschenrechtliche Sorgfaltspflichten**“ zu vernachlässigen. Verwiesen wird auf Menschenrechtsverletzungen und Landraub für das Kraftwerk **Agua Zarca** in Honduras sowie weitere Energieprojekte in Ländern des globalen Südens. Einige bezeichnen **Siemens** als „**Komplize beim Mord an Berta Cáceres**“. Des Weiteren organisieren Aktivisten von **Robin Wood** während der HV einen Kletterprotest an der Olympiahalle in München.

### Wichtige direkte Quellen

<http://www.kritischeaktionaere.de/>

<http://www.robinwood.de/newsdetails.23+M50J1a3a0j20.0.html>

<https://urgewald.org/press/thyssenkrupp-u-boart-deals-keike>





Auszug aus Base PREMONITOR; 2016 Juli-Aug



## VEKTOR REGENWALD und Baumaschinen

### WER: AKTEUR

Einflussfaktor Groß: Greenpeace,  
**BankTrack**  
Einflussfaktor Mittel: **ROBIN WOOD**,  
**Oxfam**, **Rettet den Regenwald e.V.**,  
**Rainforest Action Network**  
Einflussfaktor Gering: -/-

### WEN: TARGET

Energiekonzerne  
Pharma- & Chemieindustrie  
Finanzinstitute  
Maschinenbau  
Politik & Regierung

### WANN & WO: TERMIN

Online

### WIE: AKTION

Kundgebungen & Protestaktionen  
Veröffentlichungen  
Online-Petitionen  
Bisher keine Cyberangriffe bekannt

Ein Fokus auf das Umwelt-Thema Schutz des Regenwaldes macht anhand verschiedener aktueller Beispiele deutlich, dass Unternehmen und Institutionen von Aktivisten zunehmend zur Verantwortung gezogen werden.

Ob Indonesien, Amazonas, Panama oder Nigeria. Ob zur Gewinnung von Palmöl, zum Bau von Staudämmen oder von Highways: Internationale Organisationen prangern große, auch deutsche Konzerne an, die sie beschuldigen, sich ungenügend für den Umweltschutz und die Bewahrung der Menschenrechte einzusetzen. Proteste werden oft mithilfe der betroffenen indigenen Bevölkerung durchgeführt.

**Greenpeace** steuert zur Zeit zwei große Kampagnen: Mit „Rettet den Amazonas!“ organisiert die NGO seit Monaten massive Proteste weltweit vor allem gegen **Siemens**, zum Stopp von geplanten Wasserkraftwerken im Amazonas-Gebiet. Auch vor der Zentrale in München wurde protestiert. Besonders sollen jedoch die Online- und internationale Präsenz den Druck erhöhen. **Greenpeace** fordert weiter mit „Wald statt Brand“ den Stopp des Raubbaus für Palmöl in Indonesien und prangert Konzerne wie **PepsiCo**, **Colgate-Palmolive** und **Johnson & Johnson** aufgrund vermeintlicher Lippenbekenntnisse an. Scharf kritisiert u.a. **ROBIN WOOD** die „irreführende“ WWF-Palmölstudie. **BankTrack** verbreitet ihrerseits die Information, dass **Rainforest Action Network** eine Datenbank auf [forestsandfinance.org](http://forestsandfinance.org) zur Verfügung stellt, welche die Beteiligung internationaler Finanzinstitute und Investoren, wie **Credit Suisse** und **Deutsche Bank**, an der Regenwaldzerstörung dokumentiert. **Urgewald** verurteilt, dass die **DEG (Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft)** in Panama ein Wasserkraftwerk mitfinanziert ohne sich aktiv um die Belange der indigenen Bevölkerung zu kümmern.

Der Verein **Rettet den Regenwald** startet eine Petition gegen den Bau eines Highways im Nigerianischen Regenwald und fordert den Konzern **Liebherr** auf, keine Baumaschinen zu liefern.

#### Wichtige direkte Quellen

<http://www.banktrack.org>

<http://forestsandfinance.org/>

<https://www.greenpeace.de/rettet-den-amazonas>

<https://www.regenwald.org/petitionen/1045/bitte-heute-nach-unterschreiben-den-wald-der-ekun-rettennews>





Auszug aus Base PREMONITOR: 2016 Juli-Aug



## VEKTOR TIERSCHUTZ in der Lieferkette



### WER: AKTEUR

**Einflussfaktor Groß:** PETA DE, Ärzte gegen Tierversuche, PETAZWEI  
**Einflussfaktor Mittel:**  
**Einflussfaktor Gering:** Kampagne gegen Tierfabriken, veganblog, Bund gegen Missbrauch der Tiere, TASSO, LPT-Schließen-Kampagne

### WEN: TARGET

Pharmaindustrie  
Tierzuchtkonzerne  
Laborbedarfshersteller  
Transportgesellschaften  
Stiftungen  
Politik & Regierung

### WANN & WO: TERMIN

Online  
20. Juli Wietzen-Holte  
29. Juli bis 4. August: Camp Wietzen-Holte  
23. Juli München & Frankfurt

### WIE: AKTION

Online-Petitionen  
Demonstration & Blockade & Camp  
Veröffentlichungen  
Klagen  
Bisher keine Cyberangriffe bekannt

Gegen mangelhafte Tierhaltung, Versuchstier-Transporte und Tierversuche gehen Aktivisten mit physischen und Online-Protesten vor. Zudem wird eine Datenbank veröffentlicht, welche dokumentiert, dass viele deutsche Stiftungen und Vereine, welche sich durch Spendengelder finanzieren, die tierversuchsexperimentelle Forschung unterstützen.

Mit einer Blockade am 20. Juli und einem Camp vom 29. Juli bis zum 4. August in Wietzen-Holte protestieren die Tierbetreuungsaktivisten von **Kampagne gegen Tierfabriken** in Wietzen-Holte gegen die Ausbaupläne der Merburger Geflügelspezialitäten (**Wiesenhof**). **PETA** stellt **Strafanzeigen** gegen die Betreiber der zehn Stallanlagen. Unzureichende Brandschutzmaßnahmen hätten bei **Stallbränden** zum Tod der Tiere geführt. Am 23. Juli findet der **europaweite Aktionstag gegen den Botox-Hersteller Eisel** statt. In Deutschland mobilisieren sich Aktivisten in Frankfurt und München gegen die Tötung von 90.000 Mäusen für die Herstellung von Botox.

In Facebook-Kommentaren zum  **taz**-Artikel über Tierethik werden die sogenannten **Profiteure von Tierversuchen an den Pranger gestellt: etwa Tierzuchtkonzerne (Marshall, Harlan, Charles River), Transportgesellschaften (Air France/KLM), Laborbedarfshersteller und die Pharmaindustrie.** Auch **PETAZWEI** verurteilt das Tierversuchsinstitut **Covance** (auch in München), das Affen an Überhitzung sterben ließ und startet eine **Petition an Air France**, die als einzige Fluggesellschaft noch Affen in Labore transportiert.

Mitte August veröffentlicht der Verein **Ärzte gegen Tierversuche** eine **Datenbank**, die dokumentiert, welche Stiftungen und Vereine mit Spendengeldern Tierversuche finanzieren. Genannt werden u.a.: die **Deutsche Krebshilfe**, die **Deutsche Herzziftung** und die **Herz-Lungen-Stiftung**, die **Volkswagen Stiftung** sowie die **Daimler & Benz Stiftung**.

### Wichtige direkte Quellen



Werden mit Ihren Spendengeldern **Tierversuche** finanziert?

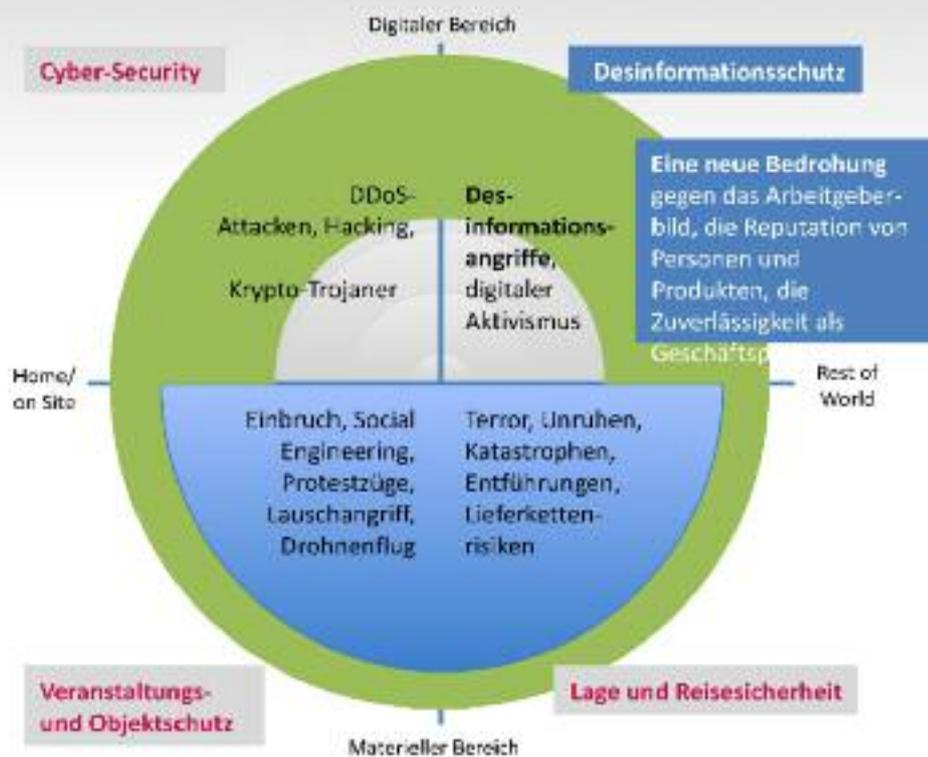




## Desinformation Eine neue Bedrohung

Desinformation ist die gezielte Verbreitung falscher oder irreführender Information, Motivation ist die Beeinflussung der Meinung der Öffentlichkeit/von Gruppen/ Einzelpersonen, um politische/wirtschaftliche Ziele zu fördern.

Ziele sind nicht wie im Bereich der Cyber Security Soft- oder Hardware innerhalb der eigenen Präsenz, sondern Meinungen, die sich auf externen Plattformen bilden.



Ein hoher **Bedrohungslevel** entsteht durch Identitätsdiebstahl/-design, Social Bots (Botnets) und Nutzung der Netzwerkdynamik. Digitale **Früherkennung** ist notwendig.

1. Angreifer streuen Fake News oder erstellen Bots (auch in Wartestellung)
2. Bots Initiieren oder verstärken Beiträge
3. Nutzer liken/sharen, Medien greifen trending Topics auf **Wahrnehmung!**



## Desinformation Eine neue Bedrohung

In der Politik werden inzwischen tagtäglich Falschinformationen in Umlauf gebracht: Bewusste Desinformation, um einem Gegner zu schaden, um eigene Vorteile zu erringen. Dies kann ganz offen oder aber subtil erfolgen. Dies kann erfolgen, um offensiv von eigentlich kritischen Themen abzulenken oder um unterschwellig Meinung zu beeinflussen.

Die öffentliche digitale Kommunikation im Internet bietet den zentralen Verbreitungsraum für Desinformationsmaßnahmen. Falsche Identitäten und Multiplikationsmechanismen bilden einen gefährlichen Werkzeugkasten. Wird dieses mächtige Arsenal auf die Politik beschränkt bleiben? Die Digitalisierung macht solche Angriffsszenarien erschwinglich und damit auch für und gegen Unternehmen einsetzbar. Folglich ist ein Einsatz im aggressiven Unternehmenswettbewerb nur eine Frage der Zeit. Es steht die Vermutung im Raum, dass die ersten Desinformationsangriffe bereits hinter uns liegen. Weil jedoch die meisten Unternehmen ihre Stakeholder, Zielgruppen und Gegnerschaften nicht per **Digital Listening** im Blick haben, werden diese Angriffe schlicht nicht erkannt. Hören wir aber doch einmal hinein, wie ein solcher Angriff ablaufen könnte. Heute Mittag.

„Etwas war gerade anders als sonst, dachte Kurt F., der Geschäftsführer, eben in der Pause. Peter K., der altgediente Personalleiter kam deutlich später als sonst zu der üblichen Runde. Es werde immer schwieriger, gute Kandidaten zu bekommen. Wieder jemand abgesprungen. Anscheinend geistern einige negative Kommentare über das Unternehmen durch das Internet, sagt er. Ärgerlich. Besonders, weil immer noch unter Hochdruck das Entwickelerteam für das neue Großprojekt gesucht wird. Top Pro.“

Aber Gerd S., der Geschäftsentwickler, hatte direkt abgewunken: So eilig wäre es dann doch nicht. Der neuen Großkunde, jedenfalls der Fast-schon-Kunde, hatte plötzlich noch etwas Bedenkzeit eingefordert. Compliance-Themen seien aufgetaucht, irgendwo hatte jemand gestreut, dass bei den letzten Projekten nicht alles mit rechten Dingen zugegangen sei. Anonym natürlich, aber anscheinend glaubwürdig. Dauert also, aber hoffentlich brennt da nichts mehr an. Dieses Projekt war zentral für die geplante Expansion. Endlich wären sie den Konkurrenten gleich mehrere Schritte enteilt. Und zwar in deren Heimatmarkt!

Kurt F., der Geschäftsführer wusste, dass die neue Produktlinie dem innovativen Mittelständler auch helfen würde, die anschwellende Kritik gegenüber den alten Versionen abzuschütteln. So schlecht, wie immer – und gerade jetzt besonders – behauptet wird, waren die Lösungen nämlich gar nicht. Der Chef-Entwickler wirkte derzeit zwar etwas abgelenkt, aber wer weiß, woran das wieder liegt. Man munkelt von neuen Herausforderungen. Jedenfalls steht er gerade mit seinem Handy am Ohr draußen vor der Tür. Im Regen. Headhunter? Es läuft nicht rund, dachte Kurt F., aber momentan gab es für ihn Wichtigeres.“

Noch sind viele Sicherheitsbereiche darauf fokussiert, das eigene Gelände zu sichern, materiell und digital. Natürlich werden Schutzpersonen auch auf Reisen außerhalb des eigenen Gestaltungsbereiches begleitet. Die Erkenntnis aber, dass die Sicherheit auch auf digitalen Bereichen außerhalb der eigenen Domänen massiv angegriffen werden kann, ist noch relativ wenig verbreitet.



## Digital Listening: Module Sicherheitsbaukasten

Auf Basis frei zugänglicher Internetquellen (OSINT), komplexer Suchsyntaxen und computerlinguistischer Algorithmen erstellt das complexium-Analysenteam regelmäßig, kontinuierlich oder anlassbezogen Auswertungen für Sicherheitsbereiche. Gemeinsam mit dem ASW Bundesverband werden spezifische Bedrohungen adressiert.

Status-Quo  
Analyse

Analysen und Empfehlungen

Fortlaufendes  
Reporting und/  
oder Alerting

<b>VIP-Security PROFILE</b>	Welche unerwünschten Einblicke finden Dritte zu <b>Schutzpersonen/-familien</b> im Netz? Rekonstruktion WER (Familie), WO (Wohnen/Aufenthalt, Arbeits-/Schulwege), WAS (Aktivitäten, Vermögen, Vorwürfe), WANN (Termine) <input type="checkbox"/> <b>Sichtbarkeitsanalyse</b> .	
<b>Stress-Test Desinformation</b>	Wie könnte ein <b>Desinformationsangriff</b> gegen das Unternehmen aussehen? Was sind mögliche Ansatzpunkte und Vorgehensweisen? <input type="checkbox"/> „ <b>Playbook</b> “ und <b>Workshop</b> .	

<b>Corporate FACTBOOK</b>	Wie ist die <b>Bedrohungslage für ein Unternehmen</b> (auch durch Desinformation)? Wie entwickelt sie sich? Welche schwachen Signale kommen hinzu? Wie ist der Impact zu bewerten? <input type="checkbox"/> <b>Sicherheitslagebericht</b> .	<b>Corporate PREMONITOR</b>
<b>Issue / Event FACTBOOK</b>	Welche Bedrohungen bestehen zu konkreten <b>Issues/Events</b> , z.B. Anündigung Stellenabbau, G20, HV, M&A, oder bauen sich im Vorlauf auf? <input type="checkbox"/> <b>Themenkarriere</b> .	<b>Issue / Event PREMONITOR</b>
<b>Base FACTBOOK</b>	Wer sind die wichtigsten wirtschaftskritischen <b>Akteursgruppen</b> (kritische Öffentlichkeit)? Was sind deren Themen und Vorhaben? Wie und in welchem Kontext werden einzelne Unternehmen und Personen aufgenommen? <input type="checkbox"/> <b>Lagebild</b> .	<b>Base PREMONITOR</b>

Kontakt: Prof. Dr. Martin Grothe, [grothe@complexium.de](mailto:grothe@complexium.de)



## Profil complexium

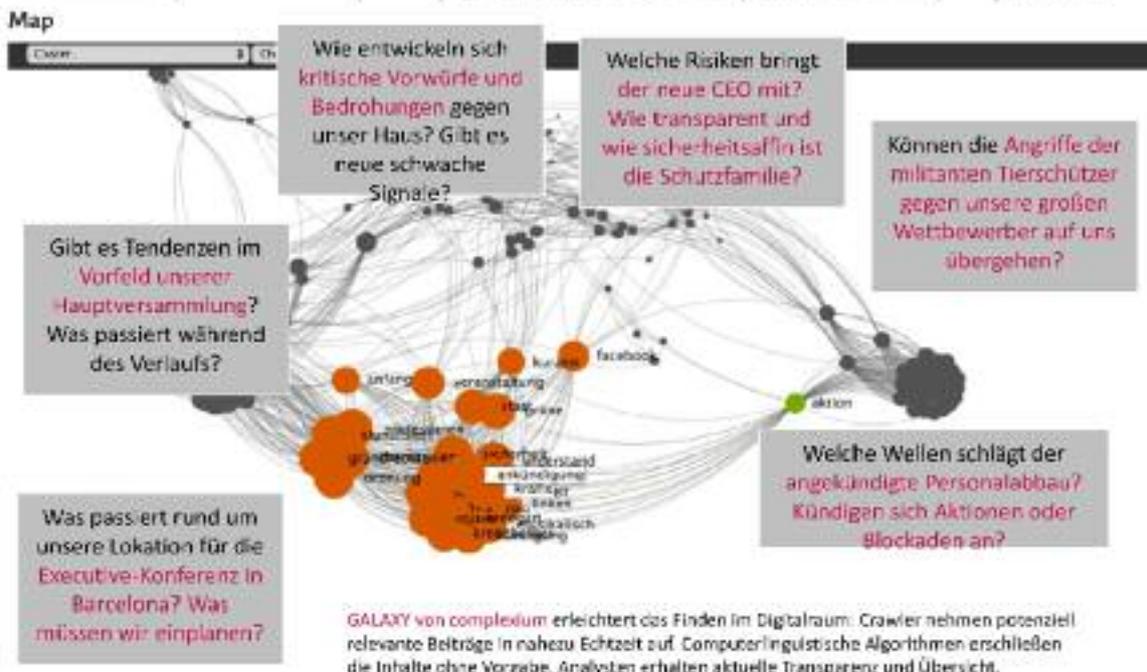
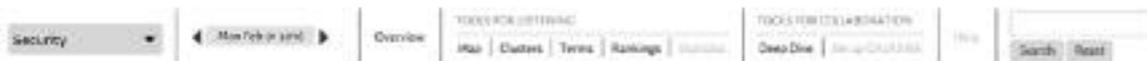
Früherkennung im Digitalraum. Seit 2004

complexium ist  
Partner des ASW  
Bundesverbandes

Wir arbeiten mit Konzernsicherheiten aus den Bereichen Auto, Bank, Chemie, Defense, Energie, FMCG, Industrie, Pharma und Versicherung sowie Family Offices zusammen. Wir unterstützen unsere Klienten mit Früherkennung und Inhaltserschließung. Unsere Analysten stellen Ergebnisse und Ableitungen als Alert, Report oder per Telefon dar. Hierzu nehmen unserer Systeme öffentliche digitale Beiträge (OSINT) zeitnah auf. Algorithmen finden unerwartete Auffälligkeiten und suchen nach definierten Begriffen.

**FACTBOOK:**  
Bestandsaufnahme

**PREMONITOR:**  
Kontinuierliches Reporting  
und/oder Alerting





## Profil ASW Bundesverband

Wir. Unternehmen. Sicherheit.

Der ASW Bundesverband vertritt die Sicherheitsinteressen der deutschen Wirtschaft. Er schafft Bewusstsein für das Thema Wirtschaftsschutz – bei den Unternehmen, der Politik und in den Medien. Er sorgt für einen Informationsaustausch – kontinuierlich und anlassbezogen – zwischen Unternehmen und den Sicherheitsbehörden und stellt den Unternehmen aufbereitete Informationen zur Verfügung. Der Verband schafft für alle Interessierten ein verlässliches Netzwerk.



### Kompetenz-Center:

Der ASW Bundesverband unterhält sieben Kompetenz-Center – von Anti-Fraud-Management über Lage und Reisesicherheit bis zu Wirtschaftsschutz und Spionageabwehr – in denen seine Mitglieder zusammen mit externen Partnern und Sicherheitsexperten den jeweiligen Bedrohungen gezielt entgegenarbeiten.



### Leitfäden und Leitblätter:

Ob ausführlicher oder kurz und bündig: Mit seinen Informationsmaterialien zu unterschiedlichen Themen gibt der ASW Bundesverband praktische Unterstützung in einer Vielzahl von Themen.



### Leitveranstaltungen und Expertenworkshops:

Sensible Themen behandelt der ASW Bundesverband in vertraulichen Workshops, für große Themen bereitet er aber auch große Bühnen – wie beim Deutschen Sicherheitstag oder der Sicherheitstagung mit dem Bundesamt für Verfassungsschutz (BfV).



### Herausgeber des Wirtschaftsschutz-Handbuchs:

Der Wirtschaftsschutz bietet Sicherheitsverantwortlichen in Firmen Handlungsempfehlungen und Orientierung für eine effektive Unternehmenssicherheit. Das Handbuch wird vom ASW Bundesverband, dem Bundesamt für Verfassungsschutz (BfV) und dem Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI) herausgegeben.

### Mitglied der Initiative Wirtschaftsschutz:

Die Initiative Wirtschaftsschutz ist der verbindliche Rahmen der gemeinsamen Aktivitäten von Staat und Wirtschaft für mehr Wirtschaftsschutz in Deutschland. Der ASW Bundesverband ist



## Kontakt

Wir freuen uns auf Ihr Feedback!

Sie möchten mehr über die Themen Früherkennung und Desinformation erfahren?

Dann treten Sie mit uns in Kontakt. Gemeinsam mit Deloitte führen der ASW Bundesverband und complexium eine Studie zum Thema Desinformation durch. Nehmen Sie gerne teil!

### Zur Umfrage



Welche **Auswirkungen** können Falschinformationen auf Unternehmen haben?

Können sie gar ihre **Sicherheit** bedrohen?

Falls ja, wie könnten sich Unternehmen davor **schützen**?

Nehmen Sie an der Umfrage zur Studie teil und erhalten Sie auf Wunsch den erweiterten Bericht zur Studie!

<https://asw-bundesverband.de/desinformation>

Jan Wolter  
wolter@asw-bundesverband.de  
+49 (0) 30 200 77 200

<https://asw-bundesverband.de>  
[https://twitter.com/ASW\\_Bund](https://twitter.com/ASW_Bund)  
<https://vimeo.com/user39500846>



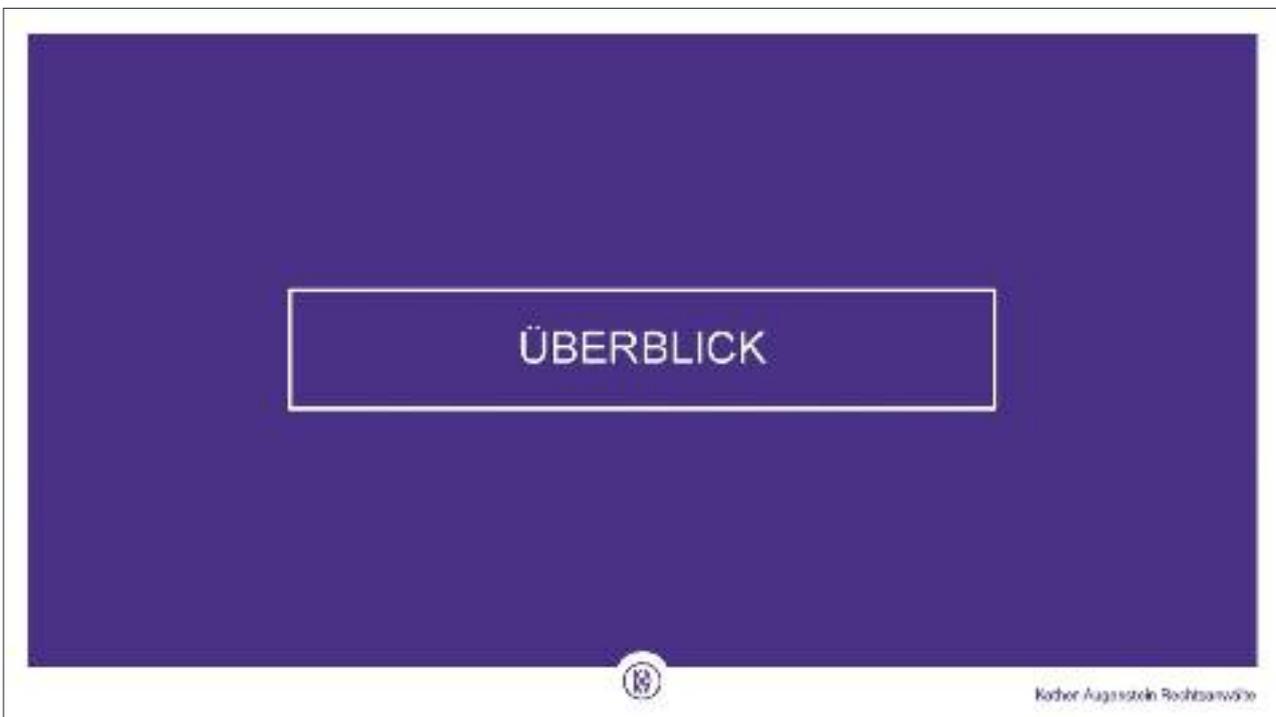
Bundesverband

Prof. Dr. Martin Grothe  
grothe@complexium.de  
www.complexium.de  
+49 (0) 30 200 59 261



## EU-Richtlinie Know-how-Schutz

Alexander Haertel, Kather Augenstein Rechtsanwälte



## ÜBERBLICK

- Geheimnisschutz nach dem UWG
- EU-Richtlinie
  - Stand des europäischen Gesetzgebungsverfahrens
  - Inhaltliche Eckpunkte der geplanten Richtlinie



Koller Augustin Rechtsanwälte

## GEHEIMNISSCHUTZ NACH DEM UWG



Koller Augustin Rechtsanwälte

## AKTUELLER SCHUTZ IN DEUTSCHLAND

- Der Schutz von Geschäftsgeheimnissen in Deutschland bislang:
  - **Aktiver Schutz:** § 17 UWG
    - Nur wenige Handlungen abgedeckt, z.B. Offenlegung und Verwendung von Geschäftsgeheimnissen durch Mitarbeiter, Verstoß gegen NDA, etc.
    - Sofern Handlungen nicht genannt sind, sind diese im Grundsatz zulässig
    - Ein weitergehender Schutz muss vertraglich vereinbart werden
  - **Passiver Schutz:** Sollten Dokumente in einem Gerichtsverfahren vorgelegt werden müssen, so kann der Vorlegende Teile schwärzen (z.B. §§ 140b.4, 140c.1 PatG).



Kofner Auguststein Rechtsanwälte

## GEHEIMNISSCHUTZ NACH DEM UWG

### § 17 UWG – Schutzgegenstand

- Schützt Geschäfts- und Betriebsgeheimnisse vor unbefugter Verwertung & Weitergabe
- = jede im Zusammenhang mit einem Geschäftsbetrieb stehende Tatsache, die nur einem eng begrenzten Personenkreis bekannt ist und nach dem Willen des Betriebsinhabers aufgrund eines berechtigten wirtschaftlichen Interesses geheim gehalten werden soll
- Betriebsgeheimnis: Kenntnisse und Tatsachen im Bereich der Technik
  - Geschäftsgeheimnis: Kenntnisse und Tatsachen im kaufmännischen Bereich



Kofner Auguststein Rechtsanwälte

## EU-RICHTLINIE



Koller & Augstein Rechtsanwälte

### I. RICHTLINIENVORSCHLAG

- *„Vorschlag für eine Richtlinie über den Schutz vertraulichen Know-hows und vertraulicher Geschäftsinformationen (Geschäftsgeheimnisse) vor rechtswidrigem Erwerb sowie rechtswidriger Nutzung und Offenlegung“, 26.04.2016, 2013/0402 COD*
- Zweck: Rechtsangleichung auf dem Binnenmarkt; Förderung von Innovation und Vermeidung übertriebener Geheimhaltungsmaßnahmen (vgl. auch Art. 39 TRIPS)
- Zentrale Änderungen:
  - Definition des Begriffs: Geschäftsgeheimnis
  - Schutzvoraussetzungen
  - Spezifische verfahrensrechtliche Maßnahmen



Koller & Augstein Rechtsanwälte

## II. STAND DES GESETZGEBUNGSVERFAHRENS

- 1 • 28.11.2013: Vorschlag der Kommission, Art. 294 Abs. 2 AEUV
  - 2 • 25.03.2014: Stellungnahme des Wirtschafts- und Sozialausschusses, Art. 114 Abs. 1 AEUV
  - 3 • 26.05.2014: Erörterung im Rat
  - 4 • 14.04.2016: Billigung durch Parlament in 1. Lesung, Art. 294 Abs. 3 AEUV
  - 5 • 26.05.2016: Ratsbeschluss, Annahme der Richtlinie, Art. 294 Abs. 4 AEUV
- Umsetzungsfrist für die Mitgliedstaaten (Art. 288 Abs. 3 AEUV): **2 Jahre**



Kofner Auguststein Rechtsanwälte

## III. INHALTLICHE ECKPUNKTE

Definition: Geschäftsgeheimnis, Art. 2 Nr. 1 RL

1. „Geschäftsgeheimnis“ Informationen, die alle nachstehenden Kriterien erfüllen:
  - a) Sie sind in dem Sinne geheim, dass sie weder in ihrer Gesamtheit noch in der genauen Anordnung und Zusammensetzung ihrer Bestandteile den Personen in den Kreisen, die üblicherweise mit dieser Art von Informationen umgehen, allgemein bekannt oder ohne weiteres zugänglich sind;
  - b) sie sind von kommerziellem Wert, weil sie geheim sind;
  - c) sie sind Gegenstand von den Umständen entsprechenden angemessenen Geheimhaltungsmaßnahmen durch die Person, die die rechtmäßige Kontrolle über die Informationen besitzt;



Kofner Auguststein Rechtsanwälte

## IV. INHALTLICHE ECKPUNKTE

### Systematik der RL

- RL knüpft daran an, ob der Inhaber die Kontrolle über ein Geheimnis rechtmäßig besitzt
- Der rechtmäßige Besitz umfasst u.a. die unabhängige Entdeckung oder Schöpfung
- Auffangtatbestand: Jede Vorgehensweise, die mit einer seriösen Geschäftspraxis vereinbar ist.
- Reverse engineering gilt als rechtmäßiger Erwerb (!), Art. 3 Abs. 1 lit. b) RL



Koller Augstein Rechtsanwälte

## V. INHALTLICHE ECKPUNKTE

### Tatbestände

- **Erwerb (Art. 4 Abs. 2 RL):** Rechtswidrig, wenn
  - Keine Zustimmung des Inhabers
  - Erlangung durch unbefugten Zugang/Aneignung/Kopie bzw. durch unseriöse Geschäftspraxis, Art. 4 Abs. 2 RL.
- **Nutzung, Offenbarung (Art. 4 Abs. 3 f. RL):** Rechtswidrig, wenn
  - Keine Zustimmung des Inhabers
  - Rechtswidriger Erwerb; Verstoß gegen NDA oder sonstige vertragliche Verpflichtung
- Auch bei Nutzung in Kenntnis der rechtswidrigen Besitzerlangung durch einen Vorbenutzer
- **Verjährung**, Art. 8 RL nach Recht der Mitgliedstaaten, d.h. §§ 194 ff. BGB, aber max. sechs Jahre, Art. 8 Abs. 2 RL



Koller Augstein Rechtsanwälte

## VI. INHALTLICHE ECKPUNKTE

### Systematik der RL

#### ➤ RL schützt auch Produkte

4. „rechtsverletzende Produkte“ Produkte, deren Konzeption, Merkmale, Funktionsweise, Herstellungsprozess oder Marketing in erheblichem Umfang auf rechtswidrig erworbenen, genutzten oder offengelegten Geschäftsgeheimnissen beruhen.

(5) Das Herstellen, Anbieten oder Inverkehrbringen von rechtsverletzenden Produkten oder die Einfuhr, Ausfuhr oder Lagerung von rechtsverletzenden Produkten für diese Zwecke stellt ebenfalls eine rechtswidrige Nutzung eines Geschäftsgeheimnisses dar, wenn die Person, die diese Tätigkeiten durchführt, wusste oder unter den gegebenen Umständen hätte wissen müssen, dass das Geschäftsgeheimnis rechtswidrig im Sinne des Absatzes 3 genutzt wurde.



Kathar-Augustin Rechtsanwältin

## VII. INHALTLICHE ECKPUNKTE

### Rechtsfolgen

- **Vorbeugender Rechtsschutz** (Art. 10 RL): Unterlassung, Beschlagnahme und Herausgabe mutmaßlich rechtsverletzender Produkte
- **Unterlassung, Vernichtung, Rückruf** (Art. 12 RL); Zwangsgeld möglich (Art. 16 RL)
- **Schadensersatz** (Art. 14 RL): dreifache Berechnungsmethode
- **Gewährleistung der Vertraulichkeit im Gerichtsverfahren**, Art. 9 RL



Kathar-Augustin Rechtsanwältin

## VIII. FRAGEN

### Praktische Beispiele (Workshop)

- Frage 1: Was sind taugliche Sicherungsmaßnahmen?
- Frage 2: Wie können diese Sicherungsmaßnahmen im Prozess nachgewiesen werden?
- Frage 3: Wann hat ein Geschäftsgeheimnis einen kommerziellen Wert?
- Frage 4: Welche Nachteile bei der Rechtsdurchsetzung kann es geben?
- Frage 5: Welchen Risiken sind Wettbewerber ausgesetzt?



Kather Augenstein Rechtsanwälte



**VIELEN DANK FÜR IHRE  
AUFMERKSAMKEIT**

Alexander Haertel  
Kather Augenstein Rechtsanwälte  
Georg-Glock-Str. 14  
40474 Düsseldorf/Germany



Kather Augenstein Rechtsanwälte

## Programmablauf



Bundesamt für  
Verfassungsschutz



ASW  
Bundesverband

### Tagungsprogramm

**Neue Businessmodelle und Industrie im Wandel –  
Chancen und Risiken für die Unternehmenssicherheit**

**11. BfV/ASW-Sicherheitstagung**

Datum: 27. April 2017  
Ort: Bundesakademie für Sicherheitspolitik,  
Ossietzkystraße 44/45, 13187 Berlin

09.30 - 10.00 Uhr Anreise und Akkreditierung

**Pressekonferenz**  
**Präsident BfV/Vorstandsvorsitzender ASW Bundesverband**

*(Teil 1 mit Medienvertretern)*

10.00 - 10.45 Uhr **Begrüßung und Eröffnung**  
Volker Wagner, Vorstandsvorsitzender,  
ASW Bundesverband

Dr. Hans-Georg Maaßen, Präsident,  
Bundesamt für Verfassungsschutz

Dr. Karl-Heinz Kamp, Präsident,  
Bundesakademie für Sicherheitspolitik

10.45 - 11.30 Uhr **Künstliche Intelligenz und menschliche Dummheit:  
Neue Herausforderungen für unsere Sicherheit**  
Karl Olsberg, Schriftsteller und Unternehmer

11.30 - 12.00 Uhr **Notfallmanagement, ein Muss in Zeiten des Wandels –  
Handbuch Wirtschaftsgrundschutz**  
Prof. Timo Kob,  
Vorstand HiSolutions AG /ASW Bundesverband

12.00 - 13.30 Uhr **Mittagspause**



**Deloitte.**



**POWER**  
PERSONEN-Objekt-WEBSCHUTZ GMBH



Durchgeführt von 



Bundesamt für  
Verfassungsschutz



Bundesverband

*(Teil 2 ohne Medienvertretern)*

13.30 - 15.00 Uhr **Workshops**

- 1) Desinformation  
Prof. Martin Grothe, Complexium
- 2) Connected Car  
Stephan Gerhager, Allianz Deutschland
- 3) Blockchain  
Joachim Lohkamp, Jolocom
- 4) EU-Richtlinie Know-How-Schutz  
Alexander Haertel, Kather Augenstein Rechtsanwälte
- 5) Authentication of data (englisch)  
Adam Stogdale, Deloitte

15.00 - 15.30 Uhr **Kaffee- und Kommunikationspause**

15.30 - 16.15 Uhr **Panel 1 Ergebnisse aus den Workshops**

Connected Car, EU-Richtlinie Know-how-Schutz  
Moderation: Herbert Kurek

16.15 - 17.00 Uhr **Panel 2 Ergebnisse aus den Workshops**

Desinformation, Blockchain, Authentication of data  
Moderation: Jan Wolter

17.00 Uhr **Verabschiedung & Ende der Veranstaltung**

*Änderungen des Programms vorbehalten*

## Bildmaterial



Jan Wolter, Geschäftsführer ASW Bundesverband,  
Dr. Hans-Georg Maaßen, Präsident Bundesamt für Verfassungsschutz,  
Volker Wagner, Vorstandsvorsitzender ASW Bundesverband



Jan Wolter im Gespräch mit Dr. Hans-Georg Maaßen



Publikum





Volker Wagner und das Wirtschaftsschutzteam des BfV



Fachgespräche

## **Impressum**

### **Herausgeber**

Bundesamt für Verfassungsschutz  
Referat Wirtschaftsschutz  
Merianstraße 100  
50765 Köln

Tel.: +49(0)221/792-33 22

Fax: +49(0)221/792-29 15

wirtschaftsschutz@bfv.bund.de

[www.verfassungsschutz.de](http://www.verfassungsschutz.de)

[www.wirtschaftsschutz.info](http://www.wirtschaftsschutz.info)

### **Gestaltung und Druck**

Bundesamt für Verfassungsschutz  
Print- und MedienCenter

### **Bildnachweis**

© Nmedia- Fotolia.com

© ASW Bundesverband und BfV

### **Stand**

September 2017



**initiative  
wirtschaftsschutz**

Gemeinsam. Werte. Schützen.

[www.wirtschaftsschutz.info](http://www.wirtschaftsschutz.info)